

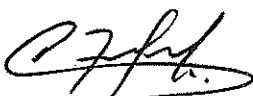
**INDUSTRIA MILITAR**  
**SUBGERENCIA FINANCIERA-DIVISIÓN CONTABILIDAD**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE :**  
**(Valores en pesos)**


<b>A C T I V O</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>	<b>2019 Reex.</b>	<b>2019 Ant.</b>	<b>%</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>590.317.110.872</b>	<b>51</b>	<b>560.816.915.105</b>	<b>550.103.117.841</b>	<b>49</b>	<b>29.500.195.767</b>	<b>5</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	<b>247.830.416.221</b>	<b>22</b>	<b>209.869.004.611</b>	<b>209.869.004.611</b>	<b>19</b>	<b>37.961.411.610</b>	<b>18</b>
CAJA	253.494.254	0	247.866.985	247.866.985	0	5.627.269	2
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	247.576.921.967	22	209.621.137.626	209.621.137.626	19	37.955.784.341	18
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>95.516.203.008</b>	<b>8</b>	<b>70.507.209.155</b>	<b>70.507.209.155</b>	<b>6</b>	<b>25.008.993.853</b>	<b>35</b>
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO	95.516.203.008	8	70.507.209.155	70.507.209.155	6	25.008.993.853	35
INVERSIONES EN ASOCIADAS CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO PARTICIPACI	0	0	0	0	0	0	0
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>23.186.399.552</b>	<b>2</b>	<b>105.353.476.950</b>	<b>94.639.679.686</b>	<b>8</b>	<b>-82.167.077.398</b>	<b>-78</b>
VENTA DE BIENES	22.020.136.224	2	105.938.896.335	105.938.896.335	9	-83.918.760.111	-79
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	820.379.361	0	32.639.841	32.639.841	0	787.739.520	2413
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	345.883.967	0	131.251.516	131.251.516	0	214.632.451	164
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	418.650.028	0	485.038.496	485.038.496	0	-66.388.468	-14
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-418.650.028	0	-1.234.349.238	-11.948.146.502	-1	815.699.210	-66
<b>INVENTARIOS</b>	<b>223.784.092.091</b>	<b>19</b>	<b>175.087.224.389</b>	<b>175.087.224.389</b>	<b>16</b>	<b>48.696.867.702</b>	<b>28</b>
BIENES PRODUCIDOS	24.474.457.381	2	27.450.334.328	27.450.334.328	2	-2.975.876.947	-11
MERCANCIAS EN EXISTENCIA	17.274.593.484	2	9.905.407.812	9.905.407.812	1	7.369.185.672	74
MATERIAS PRIMAS	110.204.593.110	10	81.839.917.856	81.839.917.856	7	28.364.675.254	35
MATERIALES Y SUMINISTROS	71.827.239.587	6	54.969.661.541	54.969.661.541	5	16.857.578.046	31
PRODUCTOS EN PROCESO	6.589.391.257	1	5.796.680.783	5.796.680.783	1	792.710.474	14
DETERIORO ACUMULADO DE INVENTARIOS (CR)	-6.586.182.728	-1	-4.874.777.931	-4.874.777.931	0	-1.711.404.797	35
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>558.831.835.671</b>	<b>49</b>	<b>572.900.570.736</b>	<b>567.594.263.137</b>	<b>51</b>	<b>-14.068.735.065</b>	<b>-2</b>
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>286.231.925.227</b>	<b>25</b>	<b>283.519.465.061</b>	<b>278.213.157.462</b>	<b>25</b>	<b>2.712.460.166</b>	<b>1</b>
TERRENOS	99.194.152.405	9	99.194.152.405	99.194.152.405	9	0	0
CONSTRUCCIONES EN CURSO	8.374.334.527	1	5.589.792.860	5.589.792.860	1	2.784.541.667	50
MAQUINARIA, PLANTA Y EQUIPO EN MONTAJE	14.948.535.942	1	8.843.242.749	8.843.242.749	1	6.105.293.193	69
BIENES MUEBLES EN BODEGA	317.647.871	0	576.393.738	576.393.738	0	-258.745.867	-45
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN MANTENIMIENTO	812.771.198	0	812.771.198	812.771.198	0	0	0
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	19.285.553.921	2	19.285.553.921	19.285.553.921	2	0	0
EDIFICACIONES	135.614.263.786	12	135.156.701.873	135.156.701.873	12	457.561.913	0
PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	6.564.957.944	1	6.564.957.944	6.564.957.944	1	0	0
REDES, LÍNEAS Y CABLES	7.965.435.947	1	8.349.830.470	8.349.830.470	1	-384.394.523	-5
MAQUINARIA Y EQUIPO	191.224.256.056	17	183.267.619.031	183.267.619.031	16	7.956.637.025	4
EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	21.852.086.466	2	20.148.592.730	20.148.592.730	2	1.703.493.736	8
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	5.510.461.799	0	4.835.623.307	4.835.623.307	0	674.838.492	14
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	15.676.956.334	1	15.618.522.943	15.618.522.943	1	58.433.391	0
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	12.541.304.282	1	11.320.373.897	11.320.373.897	1	1.220.930.385	11
EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	142.896.475	0	116.056.360	116.056.360	0	26.840.115	23
DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-253.793.689.726	-22	-236.160.720.365	-241.467.027.964	-22	-17.632.969.361	7
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>272.599.910.444</b>	<b>24</b>	<b>289.381.105.675</b>	<b>289.381.105.675</b>	<b>26</b>	<b>-16.781.195.231</b>	<b>-6</b>
PLAN DE ACTIVOS BENEFICIOS POSEMPLEO	99.410.171.331	9	0	0	0	99.410.171.331	100
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	3.217.647.748	0	761.989.713	761.989.713	0	2.455.658.035	322
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	954.498.177	0	555.080.063	555.080.063	0	399.418.114	72
ANTICIPOS, RETENCIONES Y SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCI	3.688.829.533	0	3.400.394.085	3.400.394.085	0	288.435.448	8
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	141.778.565.704	12	214.213.976.559	214.213.976.559	19	-72.435.410.855	-34
DÉPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	8.098.114.215	1	52.080.000.000	52.080.000.000	5	-43.981.885.785	-84
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1.323.397.095	0	1.365.879.155	1.365.879.155	0	-42.482.060	-3
ACTIVOS INTANGIBLES	15.898.186.949	1	18.591.372.052	18.591.372.052	2	-2.693.185.103	-14
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	-13.671.128.478	-1	-12.917.826.222	-12.917.826.222	-1	-753.302.256	6
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	11.901.628.170	1	11.330.240.270	11.330.240.270	1	571.387.900	5
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.149.148.946.543</b>	<b>100</b>	<b>1.133.717.485.841</b>	<b>1.117.697.380.978</b>	<b>100</b>	<b>15.431.460.702</b>	<b>1</b>


## CONTINUACIÓN BALANCE A:

31 DE DICIEMBRE DE:

PASIVO	2020	%	2019 Reex.	2019 Ant.	%	VARIACIÓN	%	
<b>CORRIENTE</b>	<b>326.900.301.883</b>	<b>28</b>	<b>330.335.847.698</b>	<b>30</b>	<b>330.335.847.698</b>	<b>30</b>	<b>-3.435.545.815</b>	<b>-1</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>87.810.709.537</b>	<b>8</b>	<b>114.900.430.930</b>	<b>10</b>	<b>114.900.430.930</b>	<b>10</b>	<b>-27.089.721.393</b>	<b>-24</b>
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	54.364.337.875	5	67.472.553.193	6	67.472.553.193	6	-13.108.215.318	-19
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS DEL EXTERIOR	146.842.350	0	0	0	0	0	146.842.350	100
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	12.526.073.381	1	13.987.050.491	1	13.987.050.491	1	-1.460.977.110	-10
DESCUENTOS DE NÓMINA	4.899.773	0	493.523.526	0	493.523.526	0	-488.623.753	-99
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	4.350.972.405	0	3.779.194.601	0	3.779.194.601	0	571.777.804	15
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	7.865.585.075	1	16.682.598.000	1	16.682.598.000	1	-8.817.012.925	-53
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO-IVA	8.551.998.678	1	12.485.511.119	1	12.485.511.119	1	-3.933.512.441	-32
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	5.657.002.251	0	5.118.331.171	0	5.118.331.171	0	538.671.080	11
OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO	124.235.933	0	0	0	0	0	124.235.933	100
<b>PROVISIONES</b>	<b>24.199.446.506</b>	<b>2</b>	<b>16.782.178.159</b>	<b>2</b>	<b>16.782.178.159</b>	<b>2</b>	<b>7.417.268.347</b>	<b>1</b>
LITIGIOS Y DEMANDAS	1.101.070.887	0	1.189.554.937	0	1.189.554.937	0	-88.484.050	0
PROVISIONES DIVERSAS	23.098.375.619	2	15.592.623.222	1	15.592.623.222	1	7.505.752.397	1
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>209.108.907.656</b>	<b>18</b>	<b>193.534.907.438</b>	<b>17</b>	<b>193.534.907.438</b>	<b>17</b>	<b>15.574.000.218</b>	<b>1</b>
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	32.026.474.831	3	35.905.319.108	3	35.905.319.108	3	-3.878.844.277	0
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	154.541.730.482	13	141.821.605.214	13	141.821.605.214	13	12.720.125.268	1
DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA	0	0	17.334.920	0	17.334.920	0	-17.334.920	0
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	22.540.702.343	2	15.790.648.196	1	15.790.648.196	1	6.750.054.147	1
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>111.664.664.403</b>	<b>10</b>	<b>113.515.953.635</b>	<b>10</b>	<b>113.515.953.635</b>	<b>10</b>	<b>-1.851.289.232</b>	<b>0</b>
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	140.177.510	0	911.739.305	0	911.739.305	0	-771.561.795	0
BENEFICIOS POSEMPLEO-PENSIONES	111.524.486.893	10	112.604.214.330	10	112.604.214.330	10	-1.079.727.437	0
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>438.564.966.286</b>	<b>38</b>	<b>443.851.801.333</b>	<b>40</b>	<b>443.851.801.333</b>	<b>40</b>	<b>-5.286.835.047</b>	<b>-2</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>710.583.980.257</b>	<b>62</b>	<b>689.865.684.508</b>	<b>61</b>	<b>673.845.579.645</b>	<b>60</b>	<b>20.718.295.749</b>	<b>1</b>
CAPITAL FISCAL	576.216.391.626	50	457.976.132.877	66	457.976.132.877	41	118.240.258.749	-16
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	66.997.450.868	10	64.717.773.897	6	-66.997.450.868	-10
RESULTADOS DEL EJERCICIO	64.790.195.902	6	91.242.807.881	13	77.502.379.989	7	-26.452.611.979	-8
GANANCIAS O PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	69.577.392.729	6	73.649.292.882	11	73.649.292.882	7	-4.071.900.153	-5
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.149.148.946.543</b>	<b>100</b>	<b>1.133.717.485.841</b>	<b>100</b>	<b>1.117.697.380.978</b>	<b>100</b>	<b>15.431.460.702</b>	<b>1</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>								
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	-152.901.223.237	-13	-152.840.747.575	-14	-152.840.747.575	-14	-60.475.662	0
BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	-372.652.175	0	-378.086.742	0	-378.086.742	0	5.434.567	-1
BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	-507.418.564	0	-507.418.564	0	-507.418.564	0	0	0
ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	152.901.223.237	13	152.840.747.575	14	152.840.747.575	14	60.475.662	0
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	880.070.739	0	885.505.306	0	885.505.306	0	-5.434.567	-1
LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	79.340.324.105	7	71.927.738.141	6	71.927.738.141	6	7.412.585.964	10
OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	247.752.591.442	9	104.140.226.484	9	104.140.226.484	9	143.612.364.958	138
PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	-79.340.324.105	-7	-71.927.738.141	-6	-71.927.738.141	-6	-7.412.585.964	10
ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	-247.752.591.442	-9	-104.140.226.484	-9	-104.140.226.484	-9	-143.612.364.958	138

  
**CESAR AUGUSTO GARCIA CRUZ**  
 Jefe División de Contabilidad  
 C.C. No. 79.310.305 de Bogotá  
 Registro de Inscripción Profesional No. 74151-1

  
**Almirante (RA) HERNANDO WILLS VÉLEZ**  
 Gerente General  
 C. C. No. 73.095.983 de Cartagena

  
**CP. HERNÁN MORA MARTINEZ**  
 Revisor Fiscal Designado Por Kreston Rm S.A.  
 Registro de Inscripción Profesional No. 24697-T  
 Ver Dictamen Adjunto

**INDUSTRIA MILITAR**  
**SUBGERENCIA FINANCIERA**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE :**

DETALLE	2020	%	2019 Reexpresado	%	2019 Anterior	%	VARIACION	%
<b>VENTAS BRUTAS</b>	481.984.241.461		676.416.041.518		676.416.041.518		-194.431.800.057	-29
PRODUCTOS MANUFACTURADOS	437.353.619.064		500.446.775.355		500.446.775.355		-63.093.156.291	-13
BIENES COMERCIALIZADOS	36.096.672.883		164.679.002.315		164.679.002.315		-128.582.329.432	-78
OTROS SERVICIOS	8.533.949.514		11.290.263.848		11.290.263.848		-2.756.314.334	-24
<b>MENOS:</b>								
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE BIENES (DB)	1.286.601.363		1.497.869.049		1.497.869.049		-211.267.686	-14
<b>VENTAS NETAS</b>	480.697.640.098	100	674.918.172.469	100	674.918.172.469	100	-194.220.532.371	-29
<b>MENOS:</b>								
BIENES PRODUCIDOS	294.539.733.813	67	331.388.756.999	66	334.415.387.627	67	-36.849.023.186	-11
BIENES COMERCIALIZADOS	18.542.483.947	51	133.778.666.541	81	133.778.666.541	81	-115.236.182.594	-86
OTROS SERVICIOS	365.857.871	4	331.102.481	3	331.102.481	3	34.755.390	10
<b>COSTO DE VENTAS</b>	313.448.075.631	65	465.498.526.021	69	468.525.156.649	69	-152.050.450.390	-33
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	167.249.564.467	35	209.419.646.448	31	206.393.015.820	31	-42.170.081.981	-20
<b>MENOS:</b>								
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	42.689.171.353	9	39.799.846.837	6	39.799.846.837	6	2.889.324.516	7
DE VENTAS	16.302.860.679	3	15.218.127.590	2	18.706.113.735	3	1.084.733.089	7
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	20.093.408.896	4	18.706.113.735	3	25.931.924.854	4	1.387.295.161	7
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN OPERACIÓN Y VENTAS</b>	79.085.440.928	16	73.724.088.162	11	84.437.885.426	13	5.361.352.766	7
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	88.164.123.539	18	135.695.558.286	20	121.955.130.394	18	-47.531.434.747	-35
<b>MAS:</b>								
FINANCIEROS	24.999.438.947	5	18.360.380.303	3	18.360.380.303	3	6.639.058.644	36
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	31.142.965.026	6	21.216.886.255	3	21.216.886.255	3	9.926.078.771	47
INGRESOS DIVERSOS	2.906.664.666	1	5.982.857.036	1	5.982.857.036	1	-3.076.192.370	-51
IMPUESTO A LAS GANANCIAS DIFERIDO	27.692.276.366	6	27.744.179.969	4	27.744.179.969	4	-51.903.603	0
<b>OTROS INGRESOS</b>	86.741.345.005	18	73.304.303.563	11	73.304.303.563	11	13.437.041.442	18
<b>MENOS:</b>								
COMISIONES	2.568.581.550	1	2.159.363.196	0	2.159.363.196	0	409.218.354	19
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	23.580.547.457	5	18.263.111.236	3	18.263.111.236	3	5.317.436.221	29
COMISIONES - ADMON PENSIONES	3.025.961.172	1	-	0	-	2	3.025.961.172	100
FINANCIEROS	0	0	16.019.742.823	2	16.019.742.823	3	-16.019.742.823	-100
IMPUESTO A LAS GANANCIAS DIFERIDO	33.870.942.613	7	33.228.473.172	5	33.228.473.172	5	642.469.441	2
GASTOS DIVERSOS	11.775.273.775	2	4.223.263.541	1	4.223.263.541	1	7.552.010.234	179
<b>OTROS GASTOS</b>	74.821.306.567	16	73.893.953.968	11	73.893.953.968	11	927.352.599	1
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	100.084.161.977	21	135.105.907.881	20	121.365.479.989	18	13.740.427.892	10
<b>MENOS:</b>								
PROVISIÓN IMPORRENTA 32%: 2020-33% :2019	35.293.966.075	7	43.863.100.000	6	43.863.100.000	6	(8.569.133.925)	-20
<b>TOTAL PROVISIÓN</b>	35.293.966.075	13	43.863.100.000	7	43.863.100.000	6	-8.569.133.925	-20
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	64.790.195.902	13	91.242.807.881	14	77.502.379.989	13,5	22.309.561.817	24
<b>MENOS:</b>								
GANANCIAS O PERDIDAS ACTUARIALES PLANES BENEFICIOS POS EMPLEO	-4.071.900.153	2,5	96.397.137.335	14	96.397.137.335	14,3	-100.469.037.488	-104,2
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	-4.071.900.153	2,5	96.397.137.335	14	96.397.137.335	14,3	-100.469.037.488	-104,2
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	60.718.295.749,0	12,6	187.639.945.216	28	173.899.517.324	25,8	-78.159.475.671	-41,7

**CESAR AUGUSTO GARCIA CRUZ**

Jefe División de Contabilidad

C.C. No. 79.310.305 de Bogotá

Registro de Inscripción Profesional No. 74151-T

**Almirante (RA) HERNANDO WIELS VÉLEZ**

Gerente General

C. C. No. 73.095.983 de Cartagena

**CP. HERNAN MORA MARTINEZ**  
 Revisor Fiscal Designado For Kreston Rai S.A.  
 Registro de Inscripción Profesional No. 24697-T  
 Ver Dictamen Adjunto