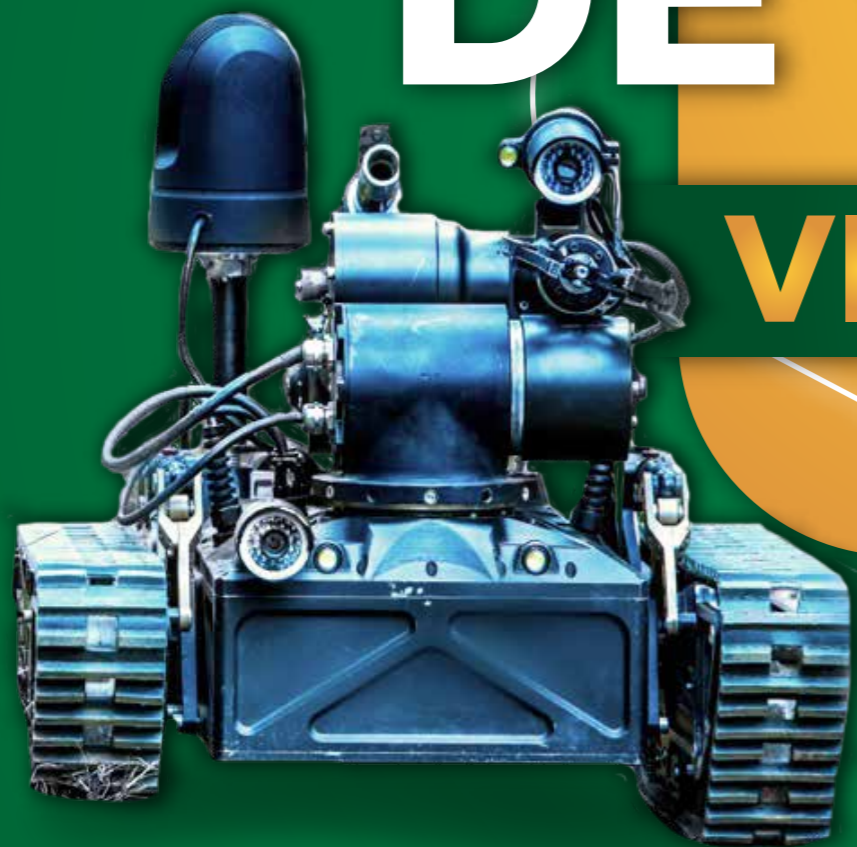


RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019



AGENDA

Gerencia General – Saludo de bienvenida

Resultados 2019

Gestión Comercial

Gestión Industrial

Gestión Administrativa

Gestión Oficinas Asesoras

Gestión Financiera

Sesión de preguntas y respuestas

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Almirante (RA)

Hernando Wills Vélez

Gerente General Industria Militar



PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS EN LA VIGENCIA 2019



INGRESOS POR VENTAS

↑ **\$89.429 millones**

2018: \$585.489,4 millones

2019: \$674.918 millones

GENERACIÓN DE EMPLEO

↑ +1.600 empleos directos
+ 3.000 empleos indirectos



UTILIDAD NETA

↑ **\$4.137 millones**

2018: \$73.365 millones

2019: \$77.502 millones



PARTICIPACIÓN ESTATAL

Se transfirieron \$249.259 millones recursos a la Nación por concepto de impuestos, participaciones, reasignaciones y contraloría y parafiscales.



\$249.259

PATRIMONIO

↑ **\$123.226 millones**

2018: \$547.666 millones

2019: \$670.892 millones



EXPORTACIONES

↑ **11.1%**

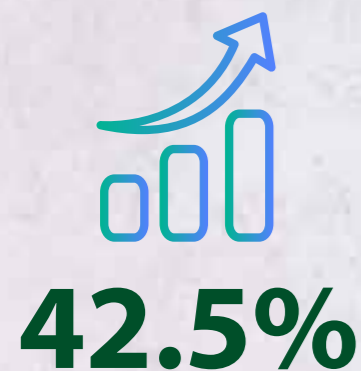
2018: \$68.343 millones

2019: \$75.945 millones



+11.1%

PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS EN LA VIGENCIA 2019



EBITDA

↑ **\$43.184 millones**

2018: \$101.676 millones

2019: \$144.860 millones

MARGEN EBITDA

23% ↑

2018: 17.4%

2019: 21.5%



- Asumimos después de 25 años la operación y producción de emulsiones en la planta de la Jagua-Cesar, productos destinados a la gran minería de carbón a cielo abierto, canteras y agregados.
- Se inició el proceso de modernización institucional con el fin de renovar la infraestructura física y tecnológica, tener una estructura organizacional óptima y fortalecer los procesos.
 - Taller pistola Córdoba
 - Comedores
 - Centros de innovación
 - Taller de electrónica
- Se implementó el programa educativo de becas, capacitación y desarrollo a nivel operativo, técnico, tecnológico y profesional a través de alianzas educativas con entidades como Colfuturo.
 - Técnicos en gestión administrativa y logística (35)
 - Técnicos en contabilidad y finanzas (49)
 - Bachilleres (19)

RENOVACIÓN DE CERTIFICACIONES



SC 537-1/2/3

Sistema de Gestión de la Calidad.



SI-CER180683

Sistema de Gestión Ambiental.



OS-396-1/2/3

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.



Sistema de Gestión de Control y Seguridad de la Cadena de Suministro

SEGUIMIENTO DE CERTIFICACIONES



12-LAB-044
12-LAC-044

Sistema de Gestión para la Competencia de los Laboratorios de Ensayo y Calibración.



SI-CER180683

Sistema de Gestión de Seguridad



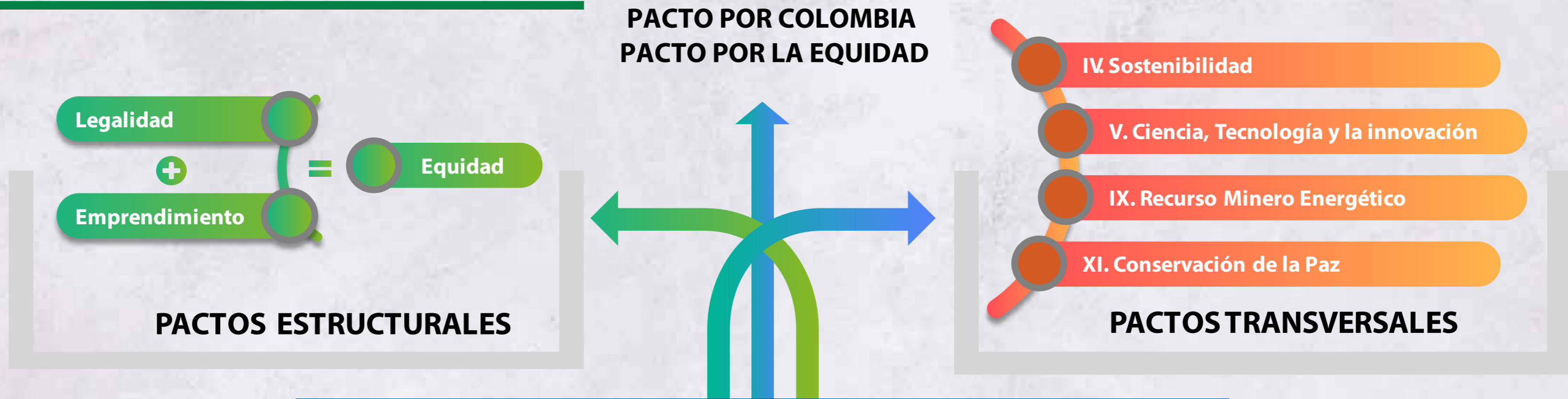
Certificación de Instalaciones y Montajes Industriales – IMI

EN PROCESO DE OTORGAMIENTO

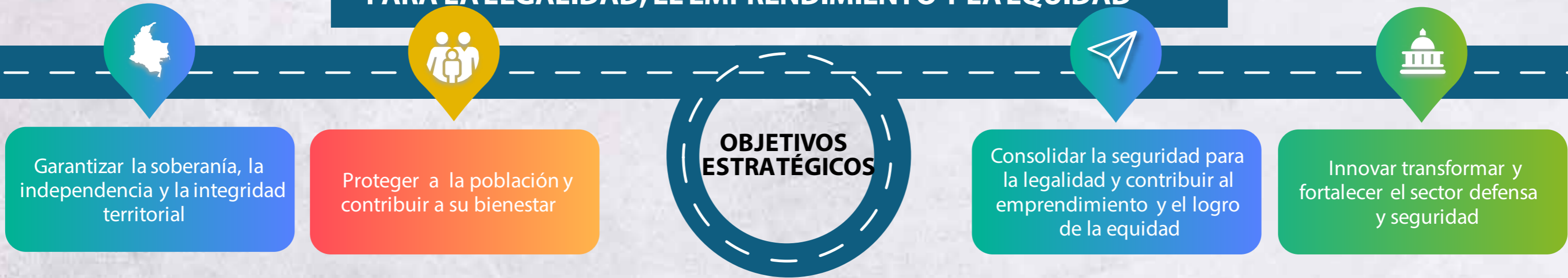


Sistema de Gestión de Control y Seguridad de la Cadena de Suministro – Categoría Importador y Exportador

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO



POLÍTICA DE DEFENSA Y SEGURIDAD PARA LA LEGALIDAD, EL EMPRENDIMIENTO Y LA EQUIDAD



 **MISIÓN**

 **VISIÓN**

 **MEGA 2019 - 2022**

TEMPLO ESTRATÉGICO

MEGA 2019-2022

- * Ingresos en el periodo 2019 - 2022 por \$2,6 billones
- * Generar un Ebitda de \$290 mil millones.
- * Inversión en proyectos estratégicos por más de \$200.000 millones."

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Preservar la vida, mejorar las competencias de nuestros colaboradores y su bienestar
2. Contribuir al desarrollo del país
3. Contribuir con la protección del medio ambiente
4. Incrementar la utilidad.
5. Incrementar rendimientos financieros
6. Incrementar participación en mercados nacionales e internacionales.
7. Mejorar la Imagen Institucional.
8. Modernizar y optimizar los procesos - Diseños internamente seguros (SID).
9. Fortalecer y generar alianzas estratégicas.
10. Desarrollar nuevos productos y servicios y Mejorar los actuales.

MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL

ALIANZAS
ESTRATÉGICAS

INTERNACIONALIZACIÓN

GESTIÓN DEL
TALENTO HUMANO Y
DEL CONOCIMIENTO

SEGURIDAD EN LOS
PROCESOS Y
MANTENIMIENTO

Tecnologías de la información y las comunicaciones

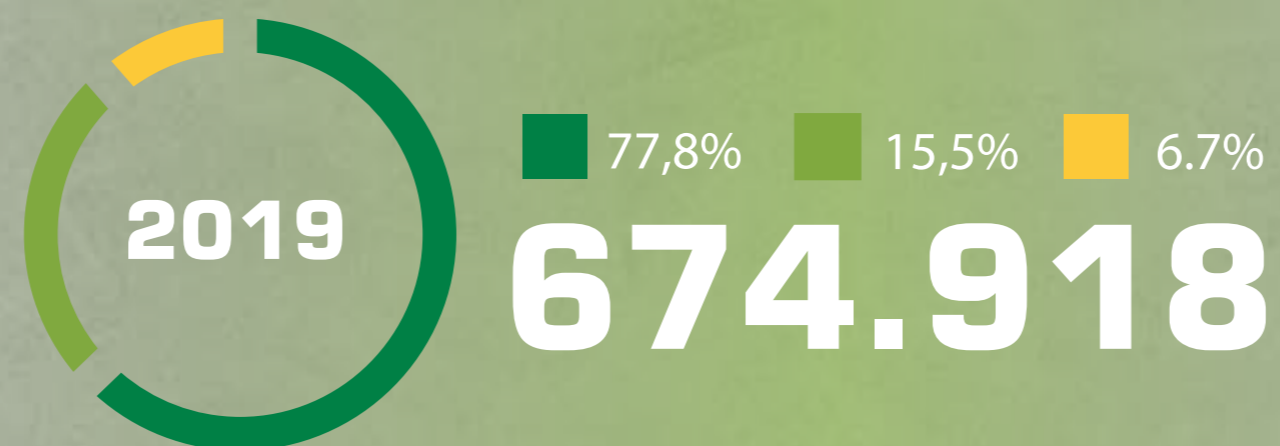
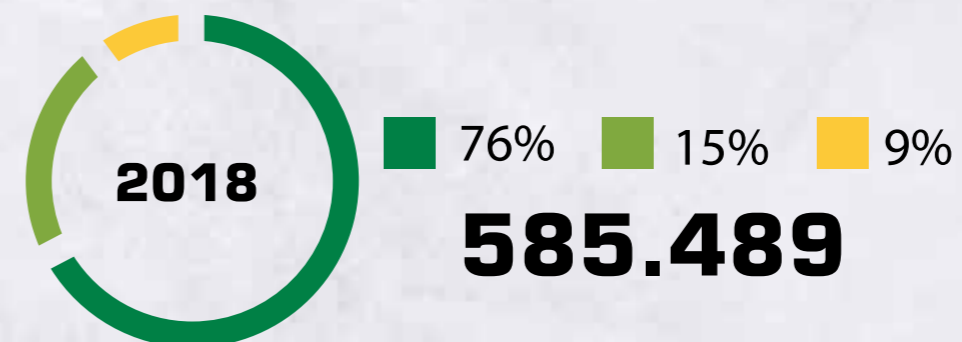
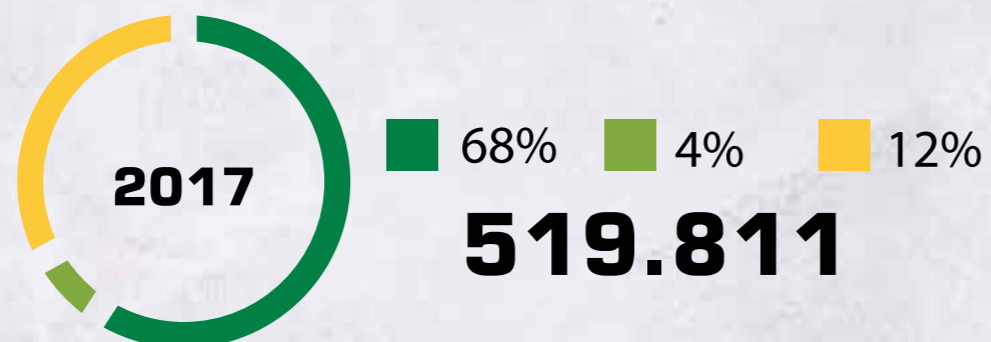
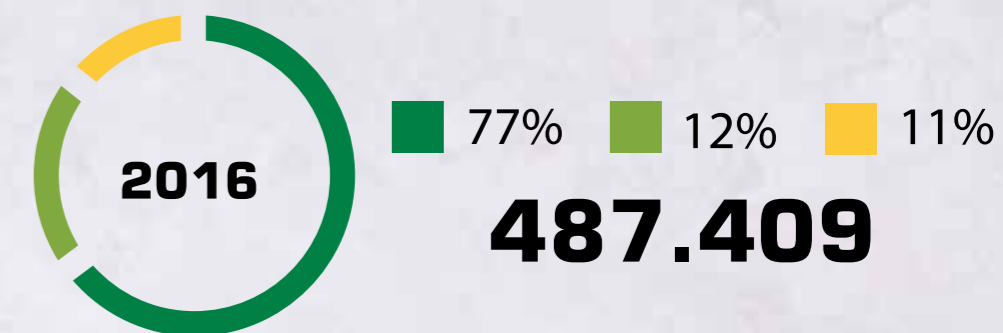
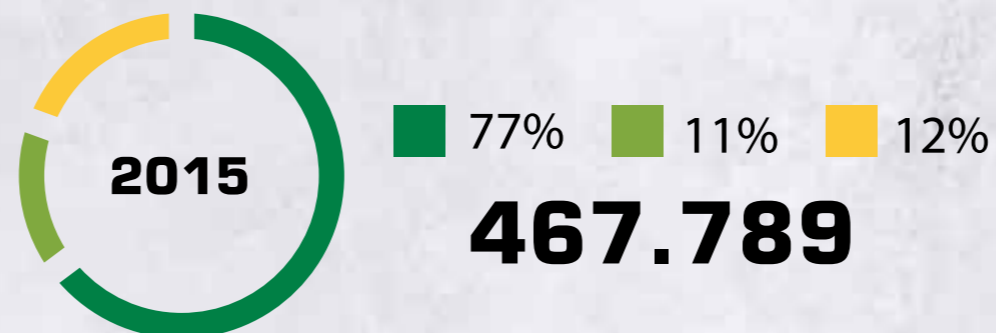
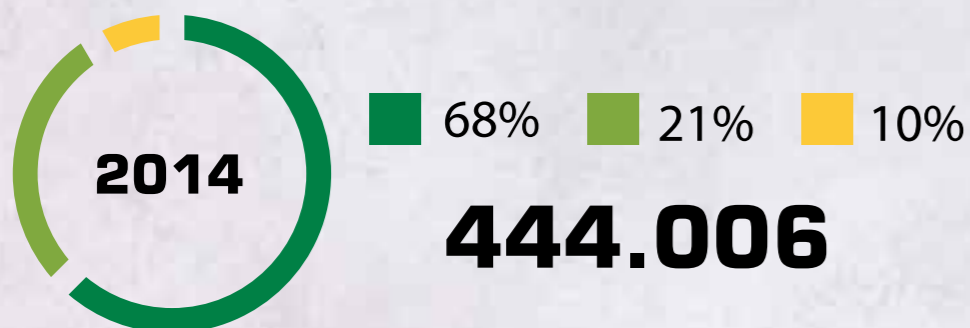


GESTIÓN COMERCIAL

TOTAL VENTAS NETAS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS

(Millones de pesos)

■ Explosivos y Emulsiones ■ Productos Militares ■ Otras líneas

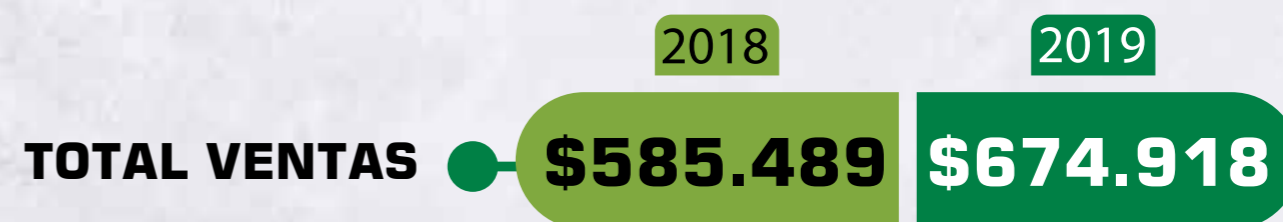




A continuación se presenta los resultados por sus principales líneas de negocio:

Ventas Netas

(Cifras en millones de pesos)



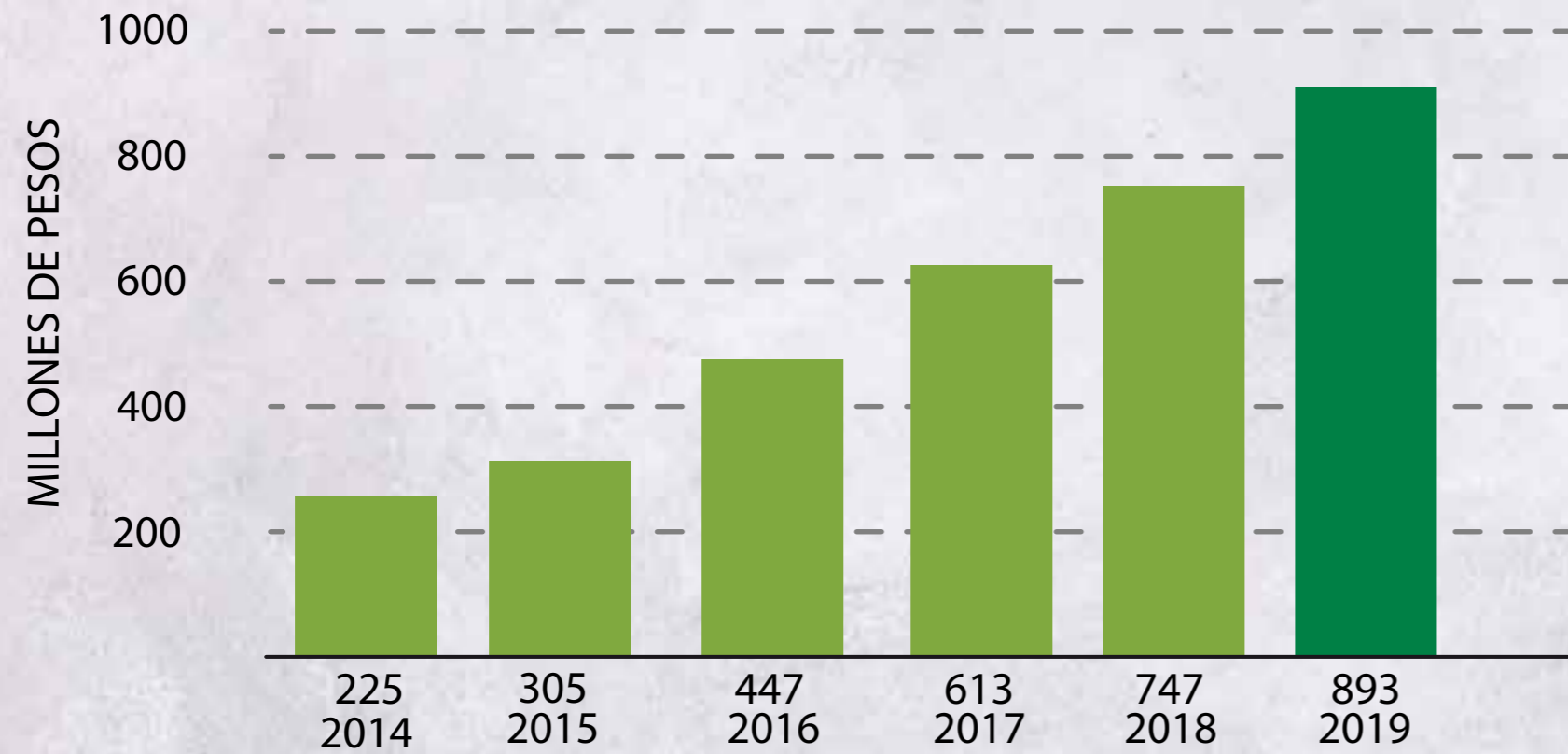
VARIACIÓN DE VENTAS ANUALES

(Millones de pesos)

N°	Línea de negocio	2018	2019	Var. Absoluta	Var. Relativa
1	Armas	19.085	19.111	26	0,13%
2	Municiones	9.233	9.014	-219	-2,36%
3	Explosivos	193.583	214.407	20.824	10,75%
4	Emulsiones	250.515	310.658	60.143	24%
5	Productos Militares	90.366	104.517	14.151	16%
6	Productos Metalmecánicos	4.428	2.723	-1.705	-38,50%
7	Productos Químicos	873	1.630	757,00	86,7%
8	Servicios	15.631	11.832	-3.799	-24,3%
9	Otras Mercancías	1.775	1.026	-749	-42,2%
GRAN TOTAL		585.489	674.918	89.429	15%

SERVICIOS DE LABORATORIOS

VENTAS



EVENTOS DESTACADOS 2019



**Comisión Guatemala
en (Tolemaida)
01 y 02 de Marzo de 2019**



**Feria De Seguridad
Corferias - Bogotá
02 y 03 de Julio de 2019**



F-AIR - Medellín
11 y 14 de Julio de 2019



EXPODEFENSA - Bogotá
02 al 04 de Diciembre de 2019

EVENTOS INTERNACIONALES DESTACADOS 2019



Shot Show , Las Vegas Nevada - EEUU
Enero de 2019



IDEX, Abu Dhabi - Emiratos Árabes
17 al 21 de Enero de 2019



LAAD, Río de Janeiro - Brasil
17 al 21 de Febrero de 2019



GESTIÓN INDUSTRIAL

PROYECTOS DE I+D+I



ESCOPETA SANTANDER ER-12
ESCOPETA DE REPETICIÓN



SUB-AMETRALLADORA CAL 9 mm



PISTOLA DE PERCUTOR LANZADO



PISTOLA CÓRDOVA CAL 380 mm



CÓRDOVA BICENTENARIO



PISTOLA CÓRDOVA CAL 40 mm



VALIDACIÓN BOMBA MK 83 (1000 lb)



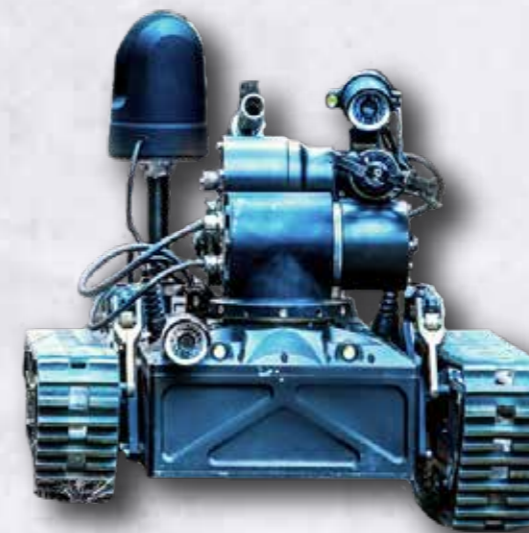
MEJORA MUNICIÓN CAL. 9 X 19 mm



DESARROLLO CARGA TIPO LAPA



MEJORAS LINEA AZUL DE GRANADAS



DESARROLLO DE PLATAFORMA ROBÓTICA

MEJORA DE PROCESOS

Marcadora láser



Escaner 3d



Accesorios cuarto eje



Desarrollo y puesta en marcha maquina dosificadora de perdigón para munición de escopeta

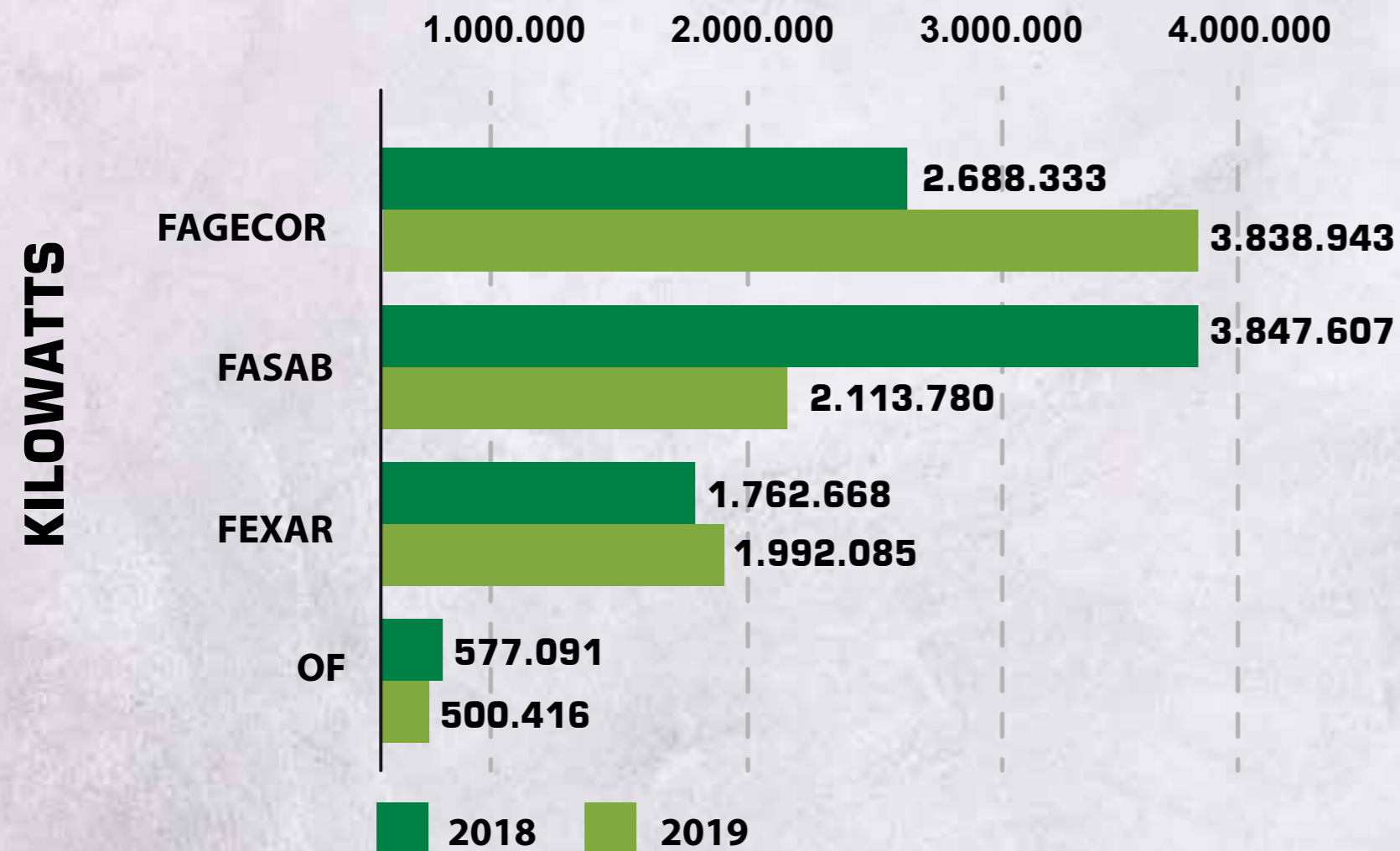


Adquisición de un nuevo sistema de aire comprimido (generación y transporte) para los talleres de nitración y torre concentración de ácidos

GESTIÓN AMBIENTAL, DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

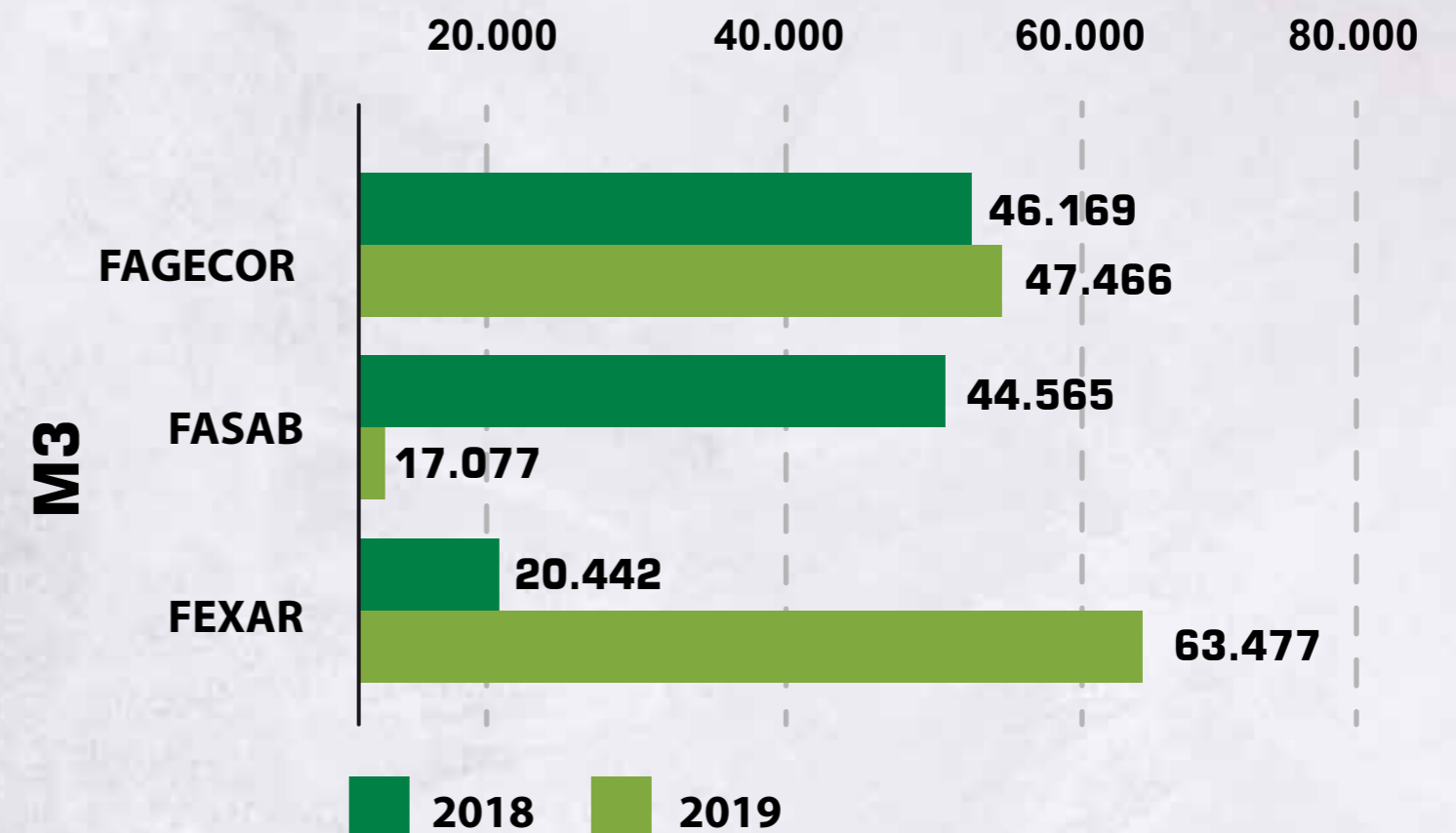
CONSUMO DE ENERGÍA

CONSUMO POR UNIDAD DE NEGOCIO



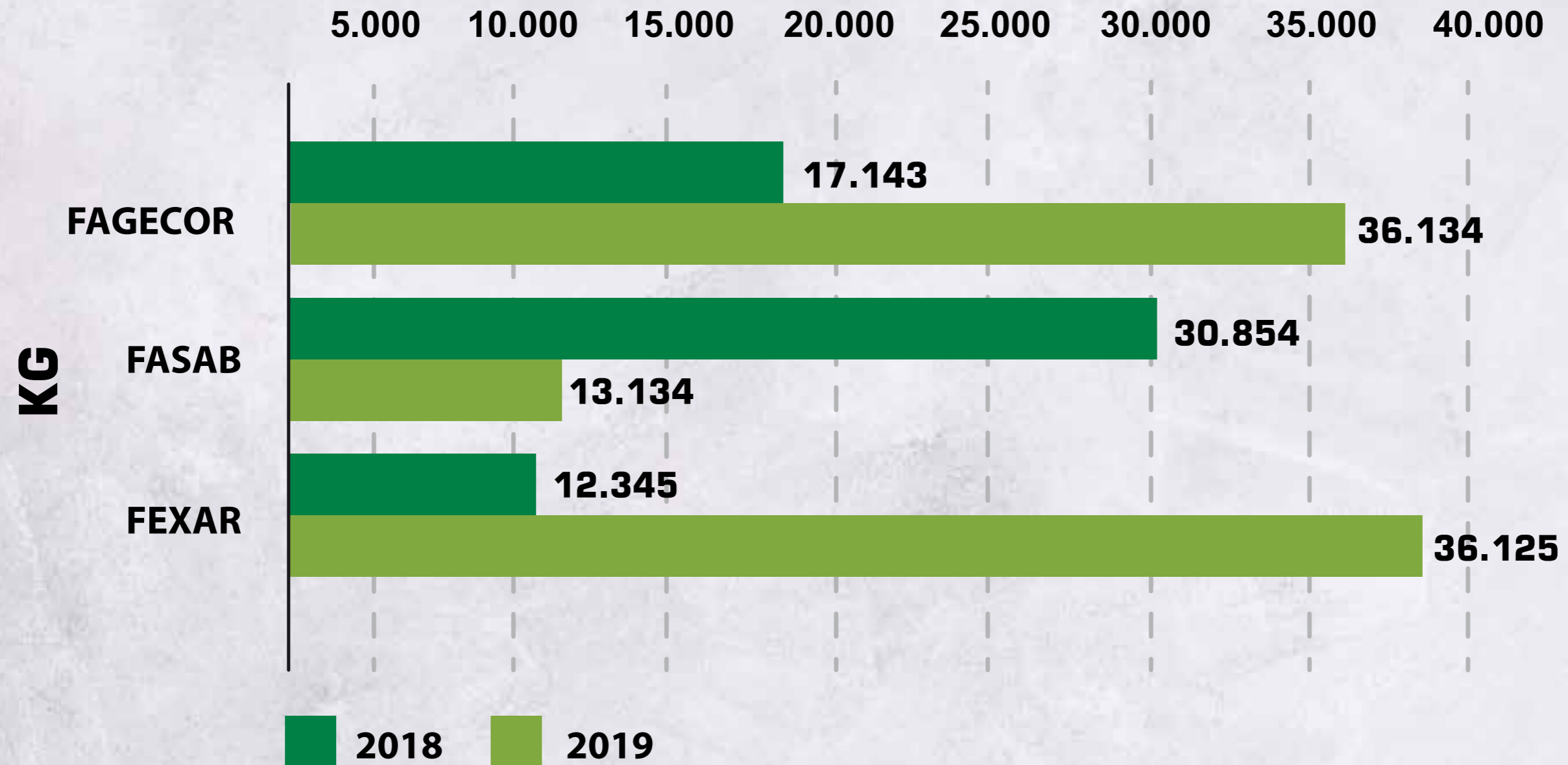
CONSUMO DE AGUA

COMPARATIVO CONSUMO DE AGUA 2018-2019



GENERACIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS

COMPARATIVO GENERACION DE RESIDUOS PELIGROSOS 2018-2019



FÁBRICA DE EXPLOSIVOS ANTONIO RICAURTE - FEXAR



En el 2019 se avanzó en los proyectos de mejora y modernización de taller de nitración, la construcción de la vía de acceso a polvorines, así como la inauguración de la planta de ensamble de detonadores electrónicos.



EXPLOSIVOS

PRODUCTO

ANFO
Indugel AV 800
Indugel Plus AP (Alta Potencia)
Indugel Plus Pm (Permisible)
Emulsión Encartuchada
Precorte
Sismigel



EXPLOSIVOS MILITARES

PRODUCTO

Mecha de Seguridad
Cordón detonante
Pentofex
Detonadores
Productos Militares y Especiales



DESCENTRALIZADAS

PRODUCTO

ANFO
Emulsión bombeable
Indugel AV



A person wearing a blue uniform, a blue cap, and yellow ear protection is shown in profile, firing a rifle. The rifle is dark-colored and has a scope. The background is a blurred outdoor shooting range with green grass and trees. A thin green horizontal line is positioned below the text.

FÁBRICA GENERAL JOSÉ MARÍA CÓRDOVA - FAGECOR



En el 2019 se avanzó con los proyectos de taller de ensamble de pistola Córdoba, nuevos equipos de control de calidad, modernización de mecanizados y centros de innovación tecnológica



LARGAS

Fusil y Escopeta

CORTAS

Revólver y Pistola



Guerra
Defensa Personal
Para Escopeta



LARGAS

Fusil Galil y Escopeta

CORTAS

Revólver y Pistola y
Subametralladora

A welder wearing a blue protective suit and a mask is working in a factory. Sparks are flying from a welding torch. The background shows industrial equipment and a control panel with a red light.

FÁBRICA SANTA BÁRBARA - FASAB

En el año 2019 Indumil enfocó esfuerzos y recursos en incrementar la capacidad de mecanizados así como la adecuación de la planta de electrónicos, entre otros.



FUNDICIÓN

ACERO

Al carbono, manganeso, aleados, refractario

HIERRO

PARTES MICROFUNDADAS

Fusil Galil, revólver, pistola, portafusil, producción civil



GRANADAS

Granada de Mano IM 26 - HE
Granada 40mm HE y Granada 40 mm práctica
Granada para mortero de 60mm L/A
Granada de 60mm práctica con 8 espoletas



BOMBAS

Bomba Aérea Propósito General
Bomba Aérea Prefragmentada



ANFO

Anfo



PRODUCTOS MILITARES

CARGA DIRIGIDA

5,6 y 12,4

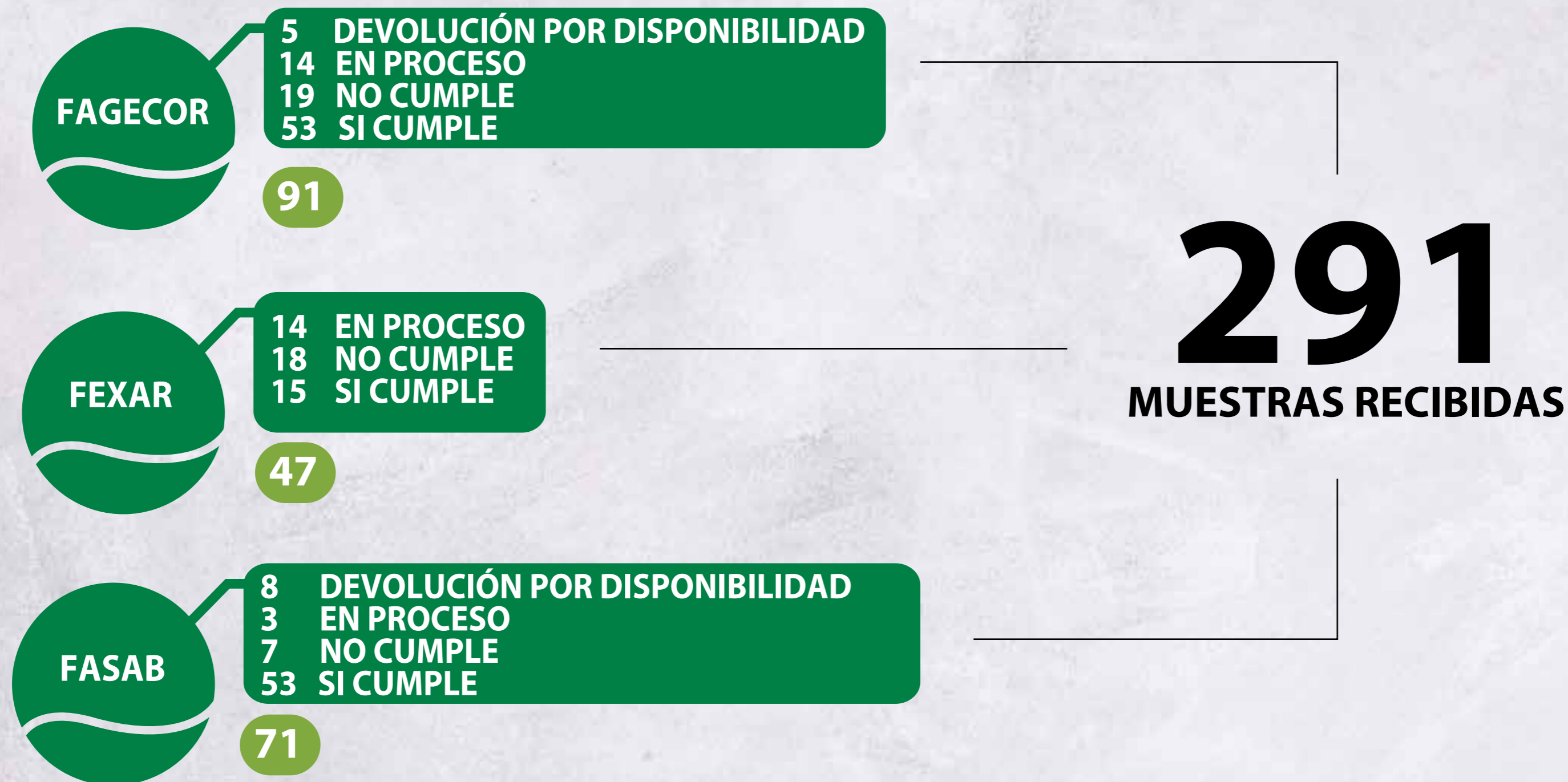
CARGA SUBMARINA

HE y Práctica

ECAEX

RESULTADOS DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES

RESULTADOS DE MUESTRAS PARA PROCESOS DE HOMOLOGACIÓN





GESTIÓN ADMINISTRATIVA

CONTRATOS NACIONALES E IMPORTADOS

DESTINO	2015		2016		2017		2018		2019	
	Imp.	Nal.	Imp.	Nal.	Imp.	Nal.	Imp.	Nal.	Imp.	Nal.
Oficinas Centrales	21	36	23	46	30	39	29	31	20	51
Fábrica José María Córdova	15	32	7	37	8	14	3	37	8	49
Fábrica Antonio Ricaurte	8	46	13	34	8	40	12	42	9	55
Fábrica Santa Bárbara	0	30	0	17	4	35	1	18	0	43
TOTAL	44	144	43	134	50	128	45	128	37	198

Número de contratos suscritos

COMPRAS NACIONALES

DESTINO	2015	2016	2017	2018	2019
Oficinas Centrales	32.161	60.746	31.961	27.836	44.117
Fábrica José María Córdova	8.736	15.334	4.404	6.779	15.696
Fábrica Antonio Ricaurte	11.429	11.541	11.660	18.867	35.625
Fábrica Santa Bárbara	2.937	2.102	23.492	4.207	6.744
TOTAL	55.265	89.724	71.519	57.690	102.184

Valor de la Contratación Nacional por Unidad de Negocio (Valores en Millones de Pesos)

COMPRAS IMPORTADAS

DESTINO	2015	2016	2017	2018	2019
Oficinas Centrales	31.184.391	44.437.966	38.083.128	44.340.433	6.401.679
Fábrica José María Córdova	9.924.954	4.808.548	445.497	306.068	4.015.604
Fábrica Antonio Ricaurte	4.851.064	6.601.238	5.571.715	3.605.869	6.693.065
Fábrica Santa Bárbara	-	-	851.363	65.416	-
TOTAL	45.960.410	55.847.753	44.951.704	48.317.787	17.110.349

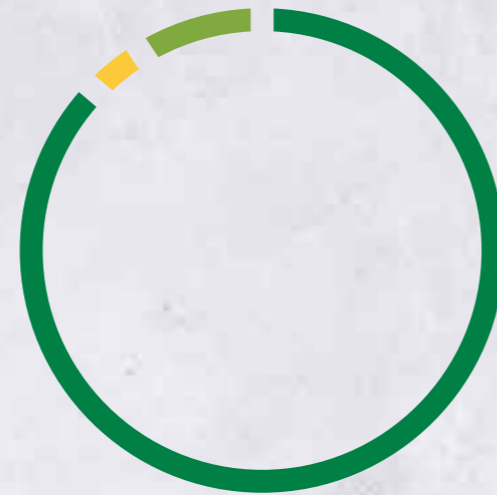
Valor de la Contratación (Valores en Dólares)

DESTINO	2015	2016	2017	2018	2019
Oficinas Centrales	151.032	4129.008	306.275	58.091	157.706
Fábrica José María Córdova	-	205.738	125.178	143.334	193.230
TOTAL	151.032	334.746	431.453	201.425	350.936

Valor de la Contratación (Valores en Euros)

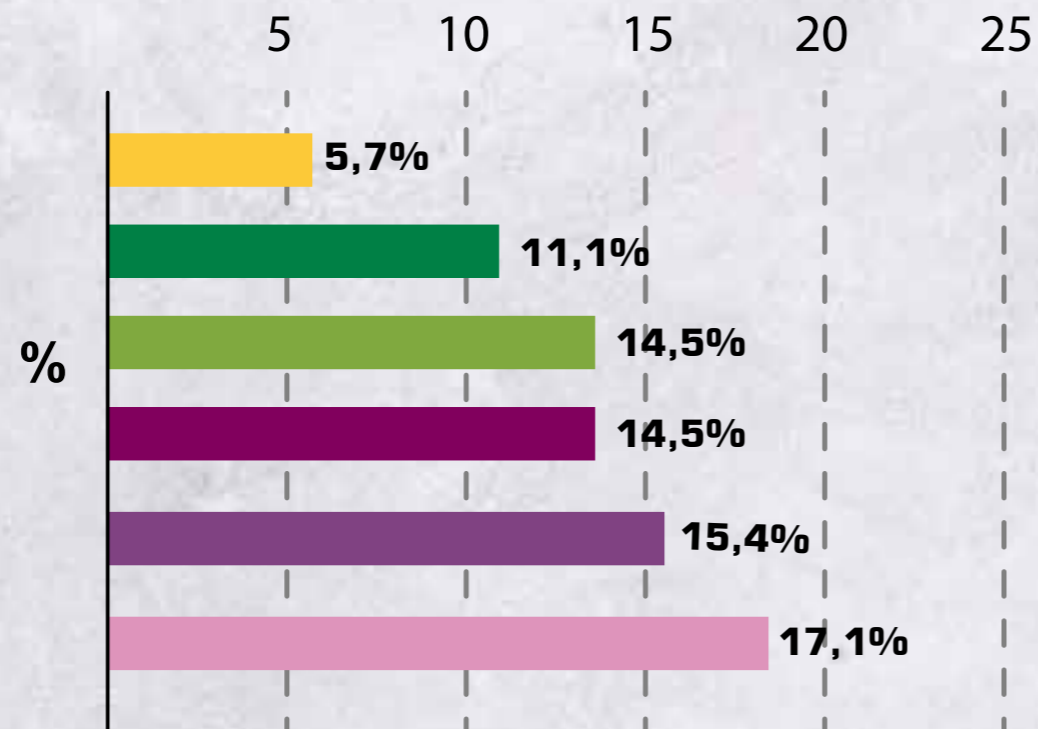
ENCUESTA A PROVEEDORES DE LA INDUSTRIA MILITAR

¿INDUMIL cumple con las necesidades y expectativas de sus proveedores?



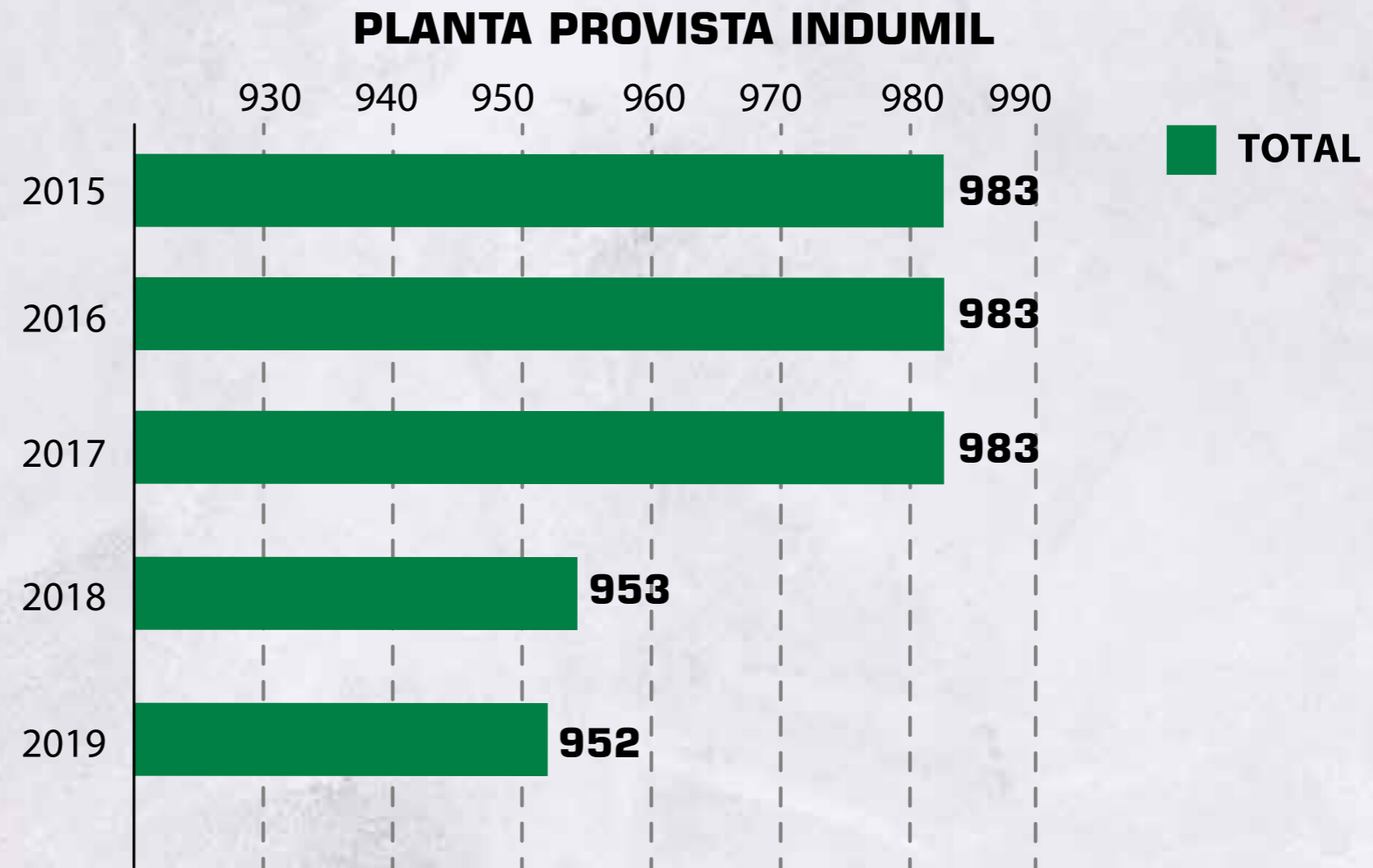
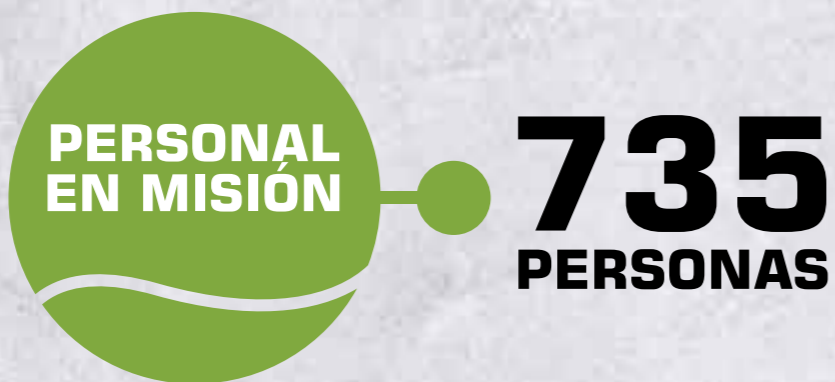
- 91% SI
- 1% NO
- 8% NO RESPONDE

Aspectos que los proveedores consideran que INDUMIL debe mejorar



- Otro
- Aprobación de permisos de importaciones a entidades particulares
- Portal de proveedores
- Presentaciones de ofertas
- Modalidad de contratación
- Homologación de productos, procesos y materias primas requeridas por la Industria Militar

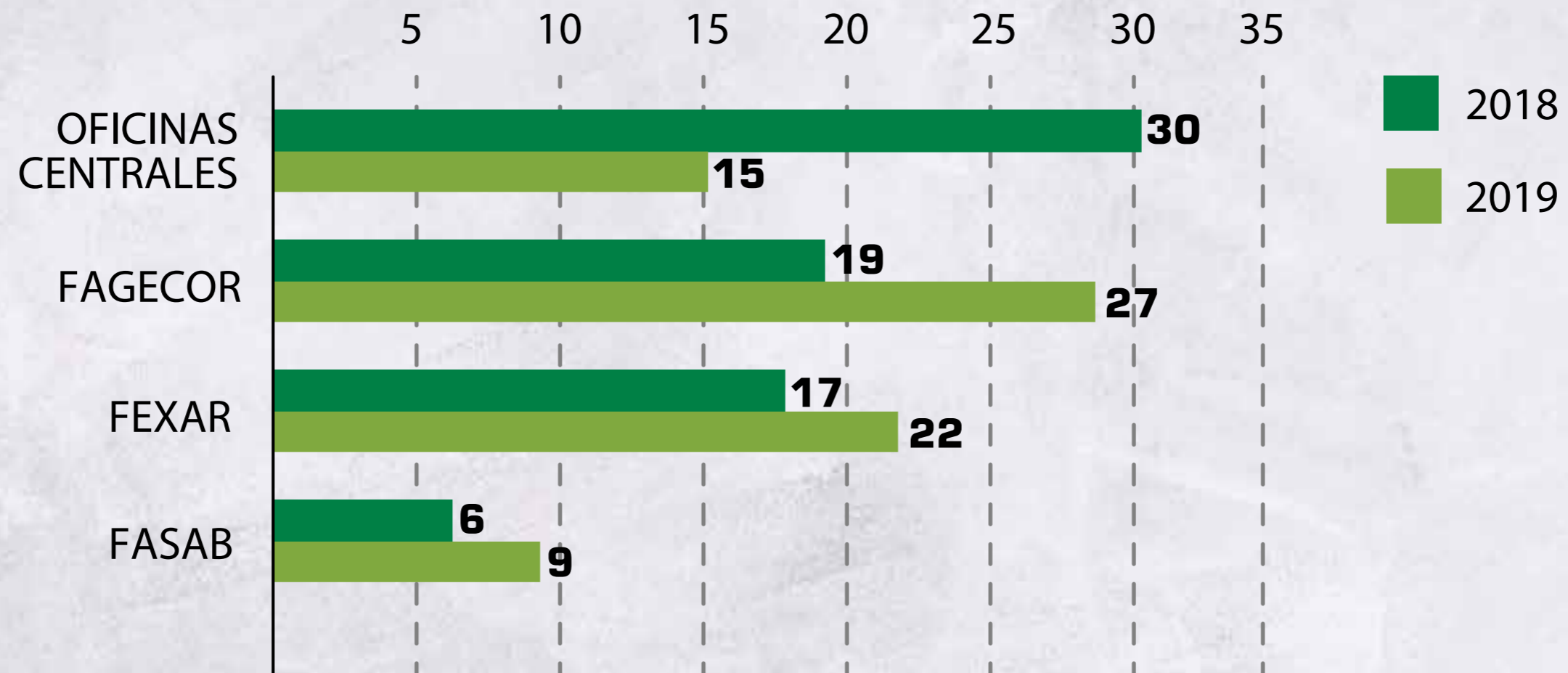
GENERACIÓN DE EMPLEO



1687
TOTAL PERSONAS

PROMOCIONES SALARIALES

PROMOCIONES



Promociones 2018-2019

Programa educativo de becas



Graduación de técnicos



Graduación de bachilleres

ACTIVIDADES DE BIENESTAR Y AMBIENTE LABORAL

Día del hombre y la mujer



Celebración de la Industria Militar



Día de la secretaria



Celebración de cumpleaños



Día del padre y de la madre



Celebración Santa Misa



Actividades Deportivas



Torneos deportivos de Tejo, Rana, Futbol, Pin Pong.



GESTIÓN OFICINAS ASESORAS

PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS

- La Industria Militar actualiza SAP S/A HANA de versión 1511 a versión 1909.
- Con el fin de mantener la certificación del SGSI – ISO; se realizaron dos auditorías al SGSI (una interna y una externa)
- Se creó la mesa de ayuda (helpdesk) para la gestión de los requerimientos, solicitudes y peticiones de los usuarios al área de tecnología de la información; para soportar esta actividad se implementó el software GLPI (Gestionnaire Libre de Parc Informatique)
- Cambios de la política de seguridad de la información ajustada a los lineamientos del Ministerio de Tecnologías de la información.
- Se estructuraron proyectos así: Nodos de vitalización, aires acondicionados y Sistema de Containment, equipos de ofimática.
- Se definió un catalogo de servicios por la Oficina de Informática, donde se da a conocer en detalle los servicios, tiempos de atención y puntos de contacto con que cuenta los funcionarios de la Industria Militar en cuanto a Tecnología y comunicaciones.

TEMAS ESTRATÉGICOS

1

Catalogo de Servicios por la Oficina de Informática

2

Implementación de la herramienta (Mesa de ayuda) a cero costo.

3

Implementación de la nueva versión de SAP S/4 HANA 19.09.

4

Implementa un canal dedicado de comunicaciones los puntos de Almacén Comerciales y a las plantas Descentralizadas



Tenemos el gusto de informarle que Indumil es la primera empresa en la región en realizar la conversión a SAP S/4 HANA 1909.



indumil

EPI·USE



APROBACIÓN Y CONVALIDACIÓN DE LAS TABLAS DE RETENCIÓN

Se culmina el proceso de mesas de trabajo en las cuales se realizaron los ajustes solicitados por el Archivo General de la Nación, en espera de citación a presentación ante el pre comité de convalidación para la vigencia 2020.

2

ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS

Se elaboró y publicó el Manual Integrado de Conservación Documental, el cual tiene como propósito, establecer procedimientos y lineamientos para la conservación y preservación de los documentos generados y/o recibidos por la Industria Militar, manteniendo sus atributos como integridad, autenticidad, inalterabilidad, originalidad, fiabilidad y accesibilidad durante su ciclo vital.

3

DIGITALIZACIÓN E INDEXACIÓN SERIE DOCUMENTAL FACTURAS

VENTAS ARMAS,
EXPLOSIVOS Y
MUNICIONES

2019

13.126
TOTAL DIGITALIZADO

16.181
TOTAL INDEXADO

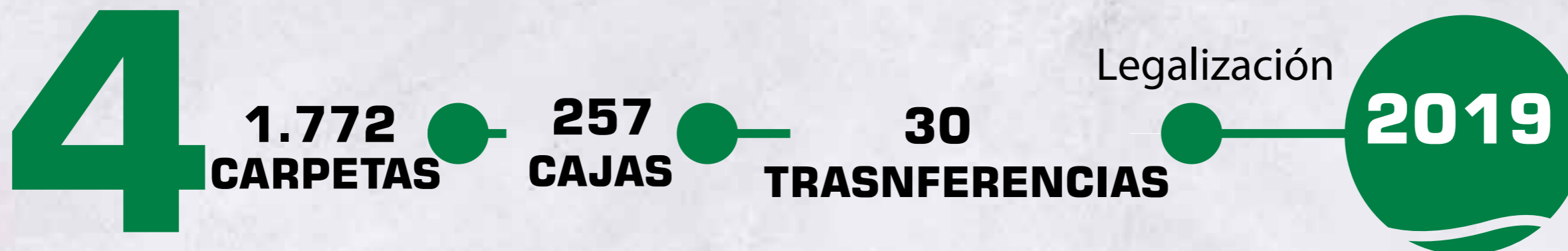
Actualmente

150.673
TOTAL DIGITALIZADO

189.061
TOTAL INDEXADO

Programación de transferencia Documental

PROGRAMACIÓN Y RECEPCIÓN DE TRANSFERENCIAS DOCUMENTALES



INTERVENCIÓN DOCUMENTAL SERIE DOCUMENTAL NÓMINAS

Se realizó la intervención documental de las nóminas correspondientes a las 4 unidades de negocio optimizando los tiempos de respuesta para los requerimientos.

5

	Nómina		
Oficinas Centrales	FAGECOR	FEXAR	FASAB
62 cajas	72 cajas	54 cajas	94 cajas
414 carpetas	774 carpetas	312 carpetas	373 carpetas

RESPUESTA A REQUERIMIENTOS DOCUMENTALES

Dando cumplimiento al servicio de custodia y administración documental

6

2019

Legalización

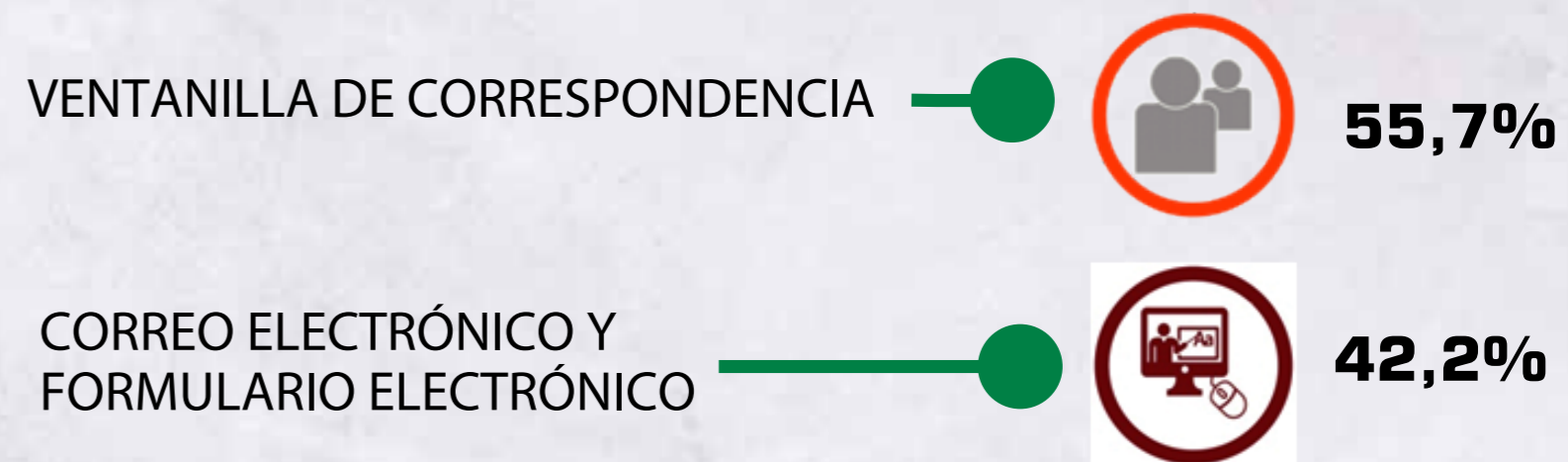
527 REQUERIMIENTOS
DOCUMENTALES



Gestión atención y participación ciudadana

CLASIFICACIÓN LEGAL	INGRESOS
Petición de Interés General	678
Consultas de Información	166
Solicitudes Entes de Control	61
Petición de documentos o de Información	226
Petición de Información pensional	50
Derecho fundamental	3
Peticione de Congresistas (Senadores y Representantes)	1
Quejas	10
Reclamos	1
Sugerencias y felicitaciones	1
Traslados por competencia	113
Denuncias	19
TOTAL	1.328

Canales de atención con mayor usabilidad



Tramites

TRÁMITES PÁGINA WEB

Compra de munición.

Compra de explosivos y accesorios de voladura.

Permiso de importación y exportación de armas, municiones, explosivos y sus accesorios, materias primas para explosivos y productos químicos en general.

TRÁMITES RACIONALIZADOS

Compra de Nitrocelulosa Industrial

Certificados tributarios y consulta del estado de cuenta para proveedores

Crédito para adquisición de Armas

Información de Ventas, Cartera y Solicitud de Cotizaciones

GESTIÓN JURÍDICA

01 **FINCA RAÍZ**

**PROCESOS
JUDICIALES** 02

03 **CREACIONES
REGISTRADAS**

**PROPIEDAD
INDUSTRIAL** 04

05 **ALIANZAS
ESTRATÉGICAS**

PREDIOS 16

CONTRATOS ARRENDAMIENTO 14

CONTRATOS DE COMODATO 19

Procesos Judiciales atendidos: 78 representando un ahorro de \$ 27.323 millones

13 Creaciones registradas

Gestión ante la Superintendencia de Industria y Comercio, de 42 marcas

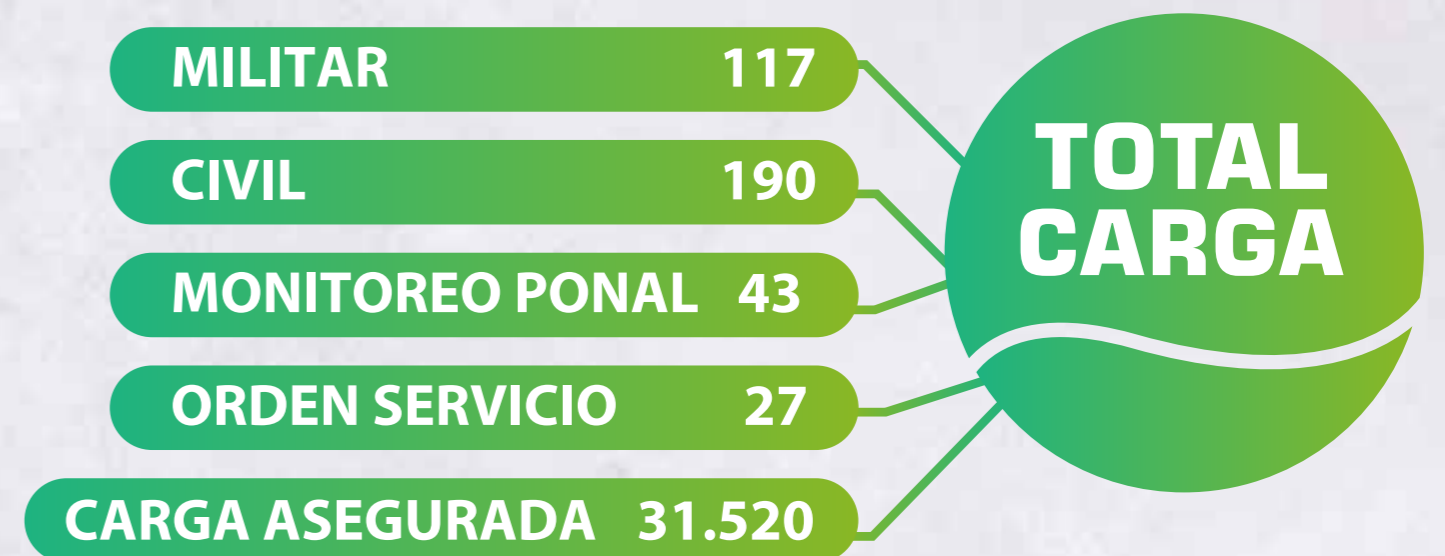
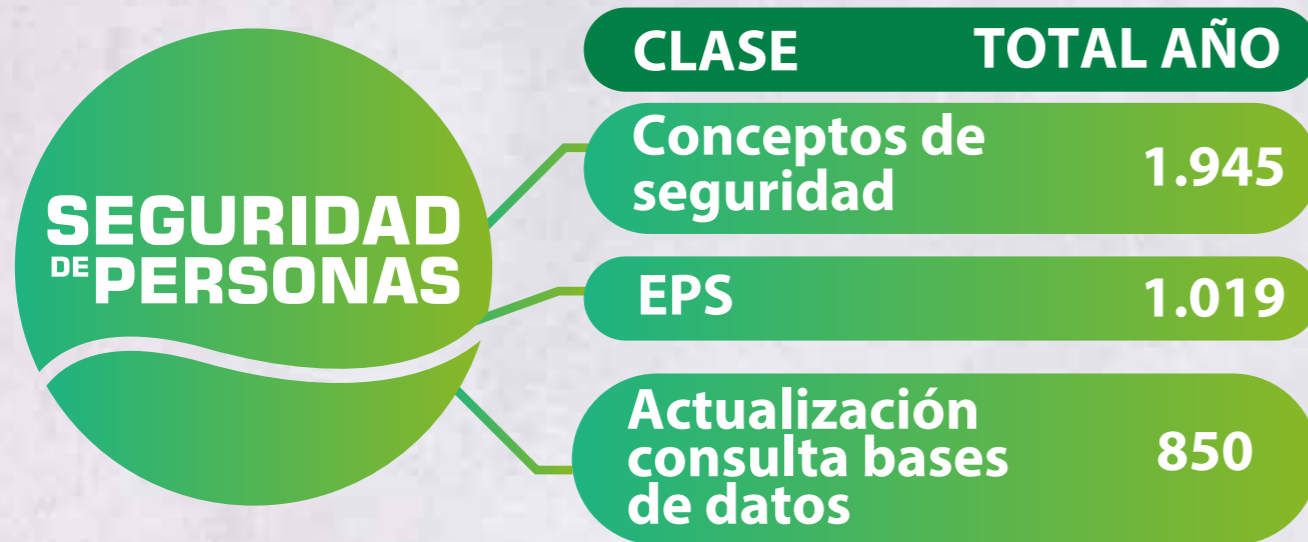
Acuerdo específico con el Ministerio de Defensa de la República de Guatemala, para la cooperación entre los dos países, en materia de armamento.

Convenio con Fundación para el Futuro de Colombia "COLFUTURO", alianza para el apoyo en programas de capacitación para los funcionarios de Indumil.

Memorando entendimiento con compañía THALES AUSTRALIA LIMITED, aunar esfuerzos para realizar proyectos de transferencia de tecnología en materia de armamento.

Memorando entendimiento con compañía DIXI MICROTECHNIQUES de Francia, aunar esfuerzos para realizar proyectos de transferencia de tecnología en materia de armamento.

GESTIÓN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD FÍSICA



CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO DE CGR A 31 DICIEMBRE 2019



GESTIÓN OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTEGRAL

Plan estratégico

El trabajo en equipo ha sido fundamental para alcanzar los resultados institucionales que aquí se muestran. La empresa ha hecho una apuesta muy fuerte a la modernización y transformación de todos los procesos y a la internalización de sus productos, mediante prácticas de producción más limpias, adquisición de últimas tecnologías el fortalecimiento del pensamiento estratégico, la cultura organizacional y las competencias de sus funcionarios.

1 APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

Esta perspectiva agrupa 2 objetivos estratégicos y 4 indicadores los cuales presentaron un resultado promedio del 84,0%, según escala de cumplimiento es alerta frente a lo proyectado.

2 PROCESOS INTERNOS

Esta perspectiva agrupa 2 objetivos estratégicos y 10 indicadores los cuales presentaron un resultado promedio del 100,6%, según escala de cumplimiento es satisfactorio frente a lo proyectado.

3 CLIENTES

Esta perspectiva agrupa 2 objetivos estratégicos y 4 indicadores los cuales presentaron un resultado promedio del 98,4%, según escala de cumplimiento es satisfactorio frente a lo proyectado.

4 FINANCIERA

Esta perspectiva agrupa 2 objetivos estratégicos y 4 indicadores los cuales presentaron un resultado promedio del 142,4%, según escala de cumplimiento es satisfactorio frente a lo proyectado.

5 RESPONSABILIDAD SOCIAL

Esta perspectiva agrupa 2 objetivos estratégicos y 3 indicadores los cuales presentaron un resultado promedio del 124,1%, según escala de cumplimiento es satisfactorio frente a lo proyectado .

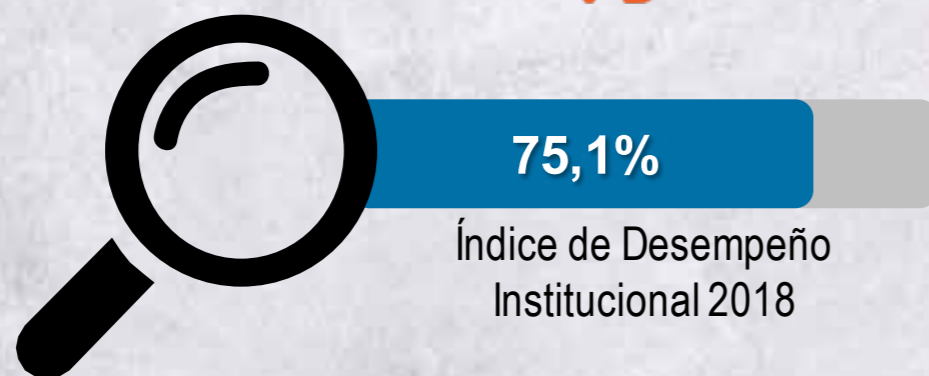
En el siguiente cuadro se pueden observar los resultados de la MEGA (meta grande y audaz) periodo 2019 - 2022 en ingresos, EBITDA y proyectos de inversión a 31-Diciembre-19.

MEGA	META		EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	
	2019 - 2022	DIC - 2019	DIC - 2019	2019 - 2022	DIC - 2019
Ingresos por \$2,6 billones.	\$ 2.665.133	\$ 623.287	\$ 674.918	25,3%	108,3%
Generar un EBITDA de \$290 mil millones.	\$ 290.500	\$ 67.938	\$ 144.860	49,9%	213,2%
Inversión en proyectos estratégicos por más de \$200 mil millones.	\$ 200.600	\$ 27.823	\$ 25.073	12,5%	90,1%
% PROMEDIO AVANCE				29,2%	137,2%

Histórico plan de inversiones

PROGRAMA	2018	2019
MEJORAMIENTO DE PROCESOS DE MANUFACTURA	\$ 2.050,6	\$12.090,6
INFRAESTRUCTURA	\$ 3.149,1	\$ 4.525,2
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	\$ 855,6	\$2583.5
LABORATORIO Y METROLOGÍA	\$ 0	\$ 0
TECNOLOGÍA INFORMÁTICA	\$ 1.647,3	\$4.469.1
GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL	\$ 587,6	\$989.8
NUEVAS PLANTAS INDUSTRIALES	\$ 0	\$ 0
EQUIPO DE MOVILIZACIÓN DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS TERMINADOS	\$ 518,4	\$414.0
TOTAL	\$ 8.808,8	\$25.073,2

mipg



DESPLIEGUE Y SENSIBILIZACIÓN

Directiva de Implementación

Capacitaciones MIPG

Resolución de adopción (092/18)

OFP - OCI - DAFP - ESAP

AUTODIAGNÓSTICO

Mejora Normativa.

Gestión de la Información Estadística.

PLAN DE ACCIÓN

Formulación y ejecución de actividades

(Seguimiento a través del PAI)

PROYECCIÓN LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS 2019-2022



MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

Fortalecer el gobierno corporativo y estructura organizacional.

Renovar la infraestructura física y tecnológica (Plantas, maquinaria, equipos y TIC's).

Fortalecer la imagen corporativa (Good Will y Know How).

Mejorar y fortalecer los procesos administrativos, productivos y de I+D+i .

Fortalecer las comunicaciones estratégicas (internas y externas).

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Nuevas tecnologías en materia de Defensa y Seguridad: Misiles, municiones autopropulsada e inteligentes.

Mejorar la responsabilidad social empresarial: Desarrollo de producciones más eficientes y productos con menor impacto ambiental.

Optimización en los procesos productivos: Desarrollo de productos y de comercialización.

Fortalecimiento de la cadena de suministro (Planificación y gestión de todas las actividades en compras, abastecimiento, almacenamiento, fabricación, distribución y logística hasta el cliente final).

INTERNACIONALIZACIÓN

Como estrategia de mercado que le permita el aumento y la nueva generación de ingresos, la Industria Militar focaliza su estrategia comercial teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

Fortalecimiento y posicionamiento en la actual en la demanda internacional.

Incursión en nuevos mercados.



GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO Y DEL CONOCIMIENTO

Dentro de este componente, la orientación estratégica busca implementar procesos orientados hacia los siguientes aspectos:



Fortalecer la gestión humana, a través de promociones y ascensos y programas de bienestar.

Desarrollar e Implementar el “programa educativo de becas, capacitación y desarrollo, operativo, técnico, tecnológico y profesional” a través de alianzas educativas con entidades como COLFUTURO.

SEGURIDAD EN LOS PROCESOS Y MANTENIMIENTO

Prevenir y controlar los riesgos que tienen el potencial de liberar dolo o deterioro de la seguridad personal, seguridad industrial y el medio ambiente.

Mejorar la integridad de sistemas operativos y procesos mediante la aplicación de principios de diseños inherentemente más seguros (SID), técnicas de ingeniería, operativas y participación de expertos

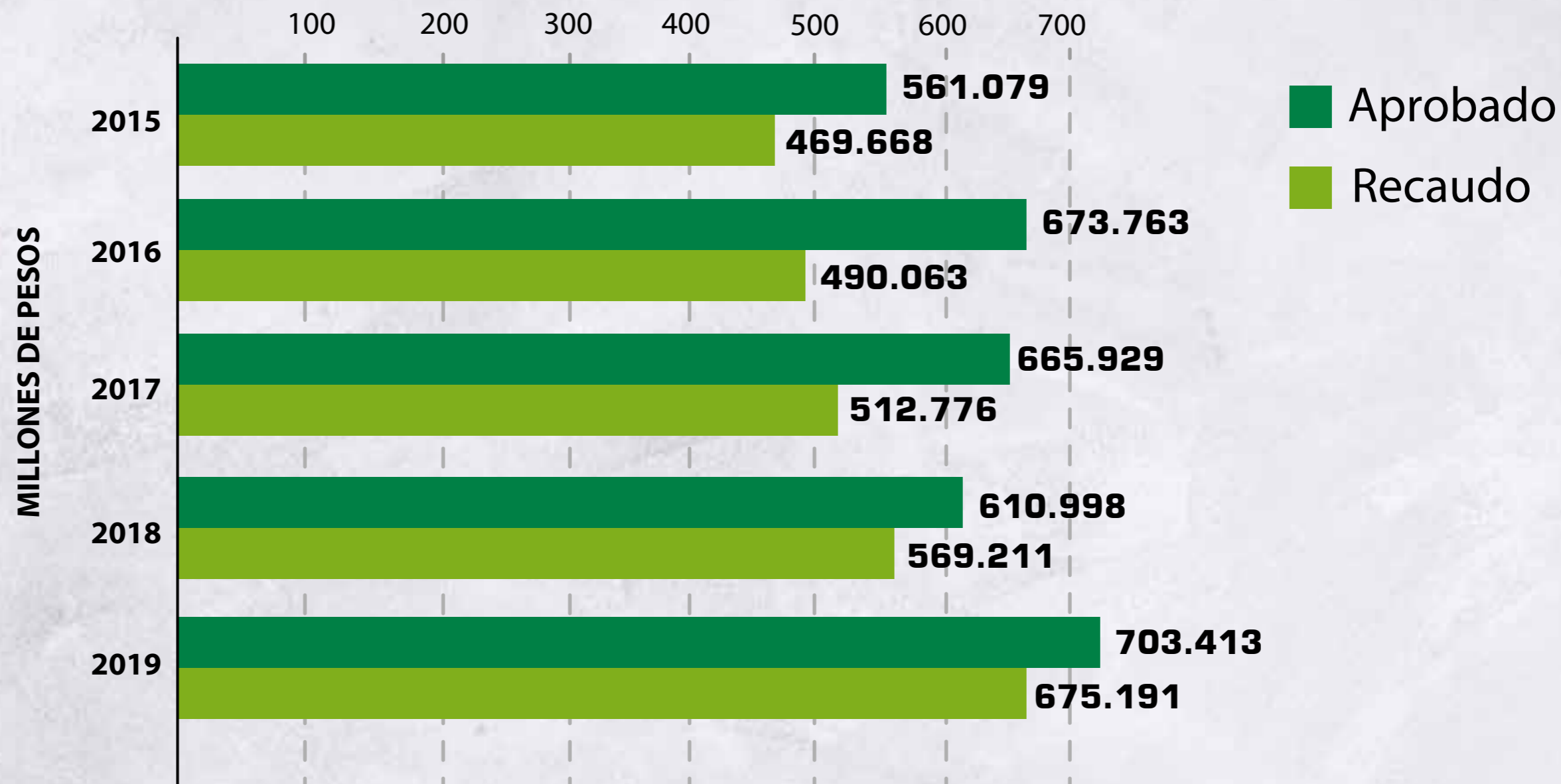


GESTIÓN FINANCIERA

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Los ingresos de la vigencia 2019 presentan un cumplimiento del 96%. Con respecto a los últimos 5 años se evidencia un incremento en la ejecución de recaudo, pasando de \$469.668 millones en la vigencia 2015 a \$675.191 millones en el año 2019.

RESULTADOS INGRESOS 2015 – 2019



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS A DICIEMBRE DE 2019

El presupuesto de gastos para la vigencia 2019 presenta una ejecución en compromiso del 94,33% por valor de \$746.846 millones con el siguiente detalle:

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2019	VALOR EN MILLONES PESOS		% EJECUCIÓN	
		Compromisos	Pagos	Compromisos	Pagos
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	157.730,00	143.718,89	138.084,77	91,12%	87,54%
Gastos de Personal	47.325,00	42.232,15	41.106,38	89,24%	86,86%
Gastos Generales	81.860,00	76.623,27	72.138,43	93,60%	88,12%
Transferencias Corrientes	28.545,00	24.863,47	24.839,96	87,10%	87,02%
GASTOS DE OPERACIÓN	34.324,00	30.028,92	24.076,91	87,49%	70,14%
GASTOS DE INVERSIÓN	599.655,00	573.098,36	470.069,61	95,57%	78,39%
TOTAL GASTOS	791.709,00	746.846,16	632.231,29	94,33	79,86%

Ejecución presupuesto de gastos

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 - Cifras en millones de pesos

DETALLE	2019	%	2018	%	VARIACIÓN
VENTAS BRUTAS	676.416,0		587.971,4		88.444,7
MENOS:					
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS	1.497,9		2.481,9		-984,1
VENTAS NETAS	674.918,2	100,0	585.489,4	100,0	89.428,7
COSTO DE VENTAS	471.551,8	69,9	429.801,8	73,4	41.749,9
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	203.366,4	30,1	155.687,6	26,6	47.678,8
MENOS :					
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	39.799,8	5,9	40.636,2	6,9	-836,3
DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	25.931,9	3,8	13.920,9	2,4	12.011,6
GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTAS	18.706,1	2,8	13.374,5	2,3	5.331,6
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN OPERACIÓN Y VENTAS	84.437,9	12,5	67.931,5	11,6	16.506,4
UTILIDAD OPERACIONAL	121.955,1	18,1	87.756,1	15,0	31.172,4
MAS :					
OTROS INGRESOS	73.304,3	10,9	61.954,4	10,6	13.047,9
MENOS:					
OTROS GASTOS	73.893,9	10,9	35.004,9	6,0	38.889,1
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	121.365,5	18,0	114.705,6	19,6	5.331,2
MENOS :					
TOTAL PROVISIÓN	43.863,1	6,5	41.340,2	7,1	1.868,5
RESULTADO DEL PERIODO	77.502,4	11,5	73.365,4	12,5	3.462,8

UTILIDAD OPERACIONAL Y NETA

ÍTEM	2015	2016	2017	2018	2019
Utilidad Operacional	23.734	29.680	52.004	87.756	121.955
Utilidad Neta	15.638	22.532	48.347	73.365	77.502

Cifras en millones de pesos

INDICADORES FINANCIEROS

ÍTEM	2015	2016	2017	2018	2019
ROE	5,1%	5,3%	11,27%	15,47%	12.93%
ROA	2,9%	2,9%	5,19%	7,08%	6.90%
ENDEUDAMIENTO	40,1%	41,5%	48,77%	47,13%	39.78%

Utilidad Operacional y Neta 2015 - 2019

ÍTEM	2015	2016	2017	2018	2019
EBITDA	39.165	71.774	82.604	101.676	144.860
MARGEN EBITDA	8%	14%	15%	17%	21%
EVA	12.754	19.780	39.955	21.940	67.632
CAPITAL DE TRABAJO	251.322	441.939	122.211	186.346	220.413

Indicadores financieros 2015 - 2019 - Cifras en millones de pesos



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A la Junta Directiva de INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL.

1. Informe de auditoría sobre los estados financieros

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL, que comprenden el estado de situación financiera al 31 diciembre de 2019 y 2018, y el estado de resultado integral y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, así como un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos a este informe, tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia material la situación financiera de INDUSTRIA MILITAR - INDUMIL, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados integrales de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera vigentes en Colombia para las empresas que se encuentran bajo el ámbito del Régimen de Contabilidad Pública, incorporadas en la Resolución No. 414 de 2014 de la Contaduría General de la Nación, aplicadas de manera uniforme con el periodo anterior.]

YANETH LILIANA HOYOS CHINGATE
Revisor Fiscal
T.P. 114.990 -T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.

Bogotá, 31 de marzo de 2020



SESIÓN DE PREGUNTAS