



**INDUSTRIA MILITAR
GERENCIA**

**ACTA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2014 Y REUNIÓN DE
PROVEEDORES**

LUGAR Y FECHA: Bogotá, D. C. 22 de ABRIL de 2015

INTERVIENEN: Gral. (RA) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA - Gerente General

ASUNTO: REUNIÓN DEL SEÑOR CORONEL (RA) GERENTE GENERAL, CON LOS SUBGERENTES, DIRECTORES DE FÁBRICAS Y JEFES DE OFICINAS ASESORAS Y CIUDADANÍA – AUDIENCIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS EN BOGOTÁ, EL DÍA VENTIDOS DE ABRIL DE DOS MIL QUINCE, A LAS 14:30 HORAS.

Dentro de las normas de seguridad en caso de alguna emergencia se hace la identificación de las salidas de emergencias.

La señora Alexandra Garcia, profesional en Comunicaciones de INDUMIL realiza la lectura del Orden del día:

1. Himno Nacional de la República de Colombia
2. Saludo de bienvenida a cargo del Gerente General Coronel (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda
3. Lectura del Reglamento para la Audiencia Pública de Rendición de cuentas Vigencia 2014
4. Inicio Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Vigencia 2014
5. Intervención de la ciudadanía asistente
6. Diligenciamiento de encuestas
7. Fin del evento

Al terminar el Orden del día se inicia la entonación del Himno Nacional de la República de Colombia.

En breves palabras el Gerente General da la bienvenida a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, agradece por la asistencia y por mostrar interés por la Industria Militar. Recomienda escuchar la presentación y seguidamente se realizará las preguntas.

Presentación de la audiencia y lectura del reglamento, así:

I. PARTE: (ANTES DE LA AUDIENCIA PÚBLICA)

- Inscripción de preguntas y confirmación de asistencia al evento (correo electrónico, formulario descargable, correo institucional, personalmente).

II. PARTE: (DURANTE DE LA AUDIENCIA PÚBLICA)

- Inscripción primer piso de Oficinas Centrales.
- Desarrollo Audiencia Pública.
- Reglas de Juego:

-Intervención máximo de 5 minutos por ciudadano.

- Respuesta de INDUMIL máximo de 5 minutos.

- Derecho a réplica (una sola vez máximo 5 minutos).

- Ampliaciones e inquietudes por página web, www.indumil.gov.co, twitter o correo institucional Indumil@indumil.gov.co.

- Preguntas solo relacionadas con el Informe de Gestión 2014.

- Inquietudes recibidas en el plazo estipulado durante la audiencia.

- Quienes radicaron preguntas no podrán hacerlas de manera directa en la audiencia ya que INDUMIL deberá responderlas durante su intervención.

- Diligenciamiento de la encuesta.

III. PARTE: (DESPUÉS DE LA AUDIENCIA PÚBLICA) Se publicará el Informe de memorias de evento y el acta respectiva.

Siguiendo con el orden de la agenda el Ingeniero Edgar Velasco Mora Jefe de la oficina de Planeación inicia con la exposición del Informe de Gestión 2014. Explica a la ciudadanía asistente que la Industria Militar es una Empresa industrial y comercial del Estado, que cuenta Economía Administrativa y capital independiente.

Pertenece al Ministerio de Defensa en su Grupo Social y Empresarial lo que representa que el presupuesto nacional no gira recursos para el desarrollo de la Industria sino por el contrario genera muy buenos ingreso al Estado.

Después de dar las generalidades de la Organización, comienza con el Informe de la Subgerencia Comercial explicando la siguiente Información.

- Para la vigencia 2014 las ventas netas de la Empresa fueron de \$444.006 millones, presentando un decremento de 6,2% con respecto al año 2013 el cual fue de 473.381
- Se logró una utilidad operacional de \$40.206 millones, creció un 3% frente al 2013 que fue de \$ 39.084 millones.
- Durante la vigencia se generó una utilidad neta de \$30.287 millones.
- Es importante mencionar que la liquidez de la Empresa aumento en un 78% al pasar de \$72.200 millones en 2013 a \$128.706 millones en 2014.
- El patrimonio presentó un crecimiento del 6%, aumento en 30.287 millones al pasar de \$ 481.379 millones en 2013 a \$ 511.667 millones en 2014.
- Se generaron y transfirieron a la Nación \$178.498 millones, estos giros estuvieron representados en \$163.663 millones por concepto de impuestos - recaudos y pagos (Renta, IVA, Social, Predial y Timbre), \$13.122 millones en participaciones y recaudos a la fuerza

pública, \$872 millones girados a la Contraloría General de la República y \$ 840 millones por concepto de parafiscales.

- En Productos Militares se presentó una disminución en ventas del -16%; 2013 de \$107.595 millones a \$90.159 millones en 2014.
- En la línea de explosivos y emulsiones se presentó una disminución de -2% con respecto al 2013, pasando de \$311.273 millones a \$303.964 millones a 2014.
- En el año 2014 la línea de Exportaciones presentó un comportamiento inferior con respecto al año anterior, con ventas totales de \$ 5.251 millones de pesos, decremento el cual fue causado por la reducción de órdenes de compra del principal cliente para esta línea de negocios, Israel Weapon Industries (I.W.I.)

INGRESO POR VENTAS (MILLONES)

LÍNEAS DE NEGOCIO	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Explosivos y Emulsiones	\$85.244	\$98.414	\$127.747	\$139.891	\$202.024	\$232.116	\$230.958	\$273.078	\$285.668	\$311.273	\$303.964
Productos Militares	\$191.155	\$134.380	\$145.678	\$170.295	\$190.208	\$179.049	\$154.974	\$118.855	\$54.276	\$107.595	\$90.159
Armas y Municiones	\$32.606	\$3.0703	\$33.522	\$33.085	\$40.718	\$34.791	\$35.729	\$21.774	\$28.204	\$24.920	\$23.524
Servicios	\$5.973	\$6.157	\$12.788	\$13.119	\$12.311	\$14.416	\$11.064	\$12.746	\$12.452	\$10.552	\$14.417
Exportaciones			\$3.175	\$1.996	\$1.744	\$6.750	\$2.865	\$6.608	\$14.581	\$10.352	\$5.251
P. Químicos y D. Mcias	\$7.586	\$6.713	\$8.324	\$6.851	\$5.687	\$5.661	\$5.304	\$4.045	\$3.552	\$2.522	\$3.675
Metalmecánica	\$3.271	\$4.999	\$3.462	\$4.425	\$4.582	\$4.731	\$3.487	\$3.683	\$4.575	\$6.415	\$3.016
TOTAL VENTAS	\$325.820	\$281.371	\$334.702	\$369.668	\$455.198	\$475.844	\$444.381	\$440.789	\$403.308	\$473.629	\$444.006

En este sentido y para saber cómo nos están viendo nuestros clientes, la empresa en el año 2014 contrató una firma especializada para que hiciera un estudio de satisfacción del cliente. Por esto, la firma realizó 118 encuestas a empresas que nos compran explosivos, 36 a la parte metalmecánica, 132 a armas y municiones, 33 a productos químicos, 12 a productos militares, 10 a servicios de laboratorio y 1 a exportaciones. El resultado es el siguiente:

VARIABLES	2.014	Ranking
Confiabilidad	4,43	1
Profesionalismo y conocimiento	4,39	2
Trato y atención del personal	4,37	3
Oficina de servicio al cliente	4,33	4
Calidad	4,26	5
Cualidades del producto	4,26	5
Garantía	4,24	6
Claridad de la información	4,23	7
Capacidad para solucionar problemas	4,14	8
Atención al cliente	4,11	9
Nivel de satisfacción en general con los productos y servicios ofrecidos	4,11	9
Atención a reclamos	3,94	10
Facilidad para comunicarse telefónicamente	3,91	11
Diversidad	3,87	12
Tiempo de entrega de los productos	3,84	13
Precio	3,66	14
Disponibilidad de productos	3,64	15
Total general	4,09	

Se han implementado los siguientes Proyectos de Diseño, Desarrollo e Inversión:

FÁBRICA GENERAL JOSÉ MARÍA CÓRDOVA FAGECOR

- Corredera Córdoba Pistola
- Marcadora Laser
- Prensa Corredera Córdoba
- Banco de Pruebas Balístico
- Pistola INDUMIL 9 mm
- Revólver
- Mejoras Fusil Galil ACE
- Escopeta de Repetición ER-8

FÁBRICA DE EXPLOSIVOS ANTONIO RICAURTE FEXAR

- Experimentación para la Cristalización de Explosivos RDX a Escala Piloto
- Fotografía Microscópica Pentrita Flegmatizada
- Sistema de Orientación Nocturna
- Iniciador de Mecha Electrónico
- Sistema Inalámbrico para la Iniciación de Humo

FABRICA SANTA BÁRBARA

- Diseño de Diferentes Prototipos de Planta de Energía Portátil fase 1

- Estudio y Pruebas Paneles Solares fase 2
- Diseño y Ensamble de Generador Eólico fase 3
- Diseño y Ensamble de Generador Hidráulico fase a
- Barras Estabilizadoras Curva y Recta
- Dientes para Retroexcavadora
- King Pin Forjado
- Caja Soporte DANIELLI DIACO GERDAU y Caja Soporte POMINI DIACO GERDAU
- Discos Moledores Fijo y Móvil
- Rotor de Descarga
- Placas Cámaras 2 Molino
- Rueda Carromotor
- Sistemas de Energía Portátil
- Espoleta Bombas Aéreas Nariz y Cola
- Copa Pre fragmentada y Cuerpo Mecanizado Granada 40 mm
- Cuerpo Bomba Unificada
- Porta Arma
- Espoleta Carga submarina
- Aparato de Puntería Digital
- Sistema Medición de Efecto

Todo esto fue realizado gracias al Recurso Humano con el que cuenta INDUMIL, como lo muestra la siguiente gráfica:

TIPO DE VINCULACIÓN	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
De planta	983	983	934	934	946	983	983
En misión	1.325	713	1.067	959	727	876	628
Total	2.308	1.696	2.001	1.893	1.673	1.859	1.611

ASCENSOS Y PROMOCIONES SALARIALES

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ascensos	35	41	13	45	6	42	68
Promociones	99	86	10	59	13	220	110
TOTAL	134	127	23	104	19	262	178

Por otro lado, nuestro proceso de compras. En el 2014 en Compras Nacionales tenemos un total de 130.936 millones, más 137.000 millones por vigencias futuras que ejecutamos y por contratos que tenemos firmados y se adicionan en el transcurso de las mismas.

De igual manera para conocer cómo nos están viendo nuestros proveedores se hizo una encuesta, y de esta forma tener claridad de cuál en su nivel de satisfacción, encuesta que arrojó los siguientes datos:



En cuanto al 11 por ciento que muestra la gráfica que pertenece a los proveedores insatisfechos, es importante para INDUMIL, tener claridad en este tipo de cosas y por esto estamos trabajando en ello para mejorar.

Por otro lado, dentro de nuestro sistema de Gestión Integral nuestro modelo de planeamiento, estamos siguiendo una metodología de revisar Misión, Visión, Principios, Valores, establecer una Mega proponiendo unas metas a mediano y largo plazo y con base en eso sabemos a dónde queremos y llegar y dónde estamos. Dicho eso, nosotros monitoreamos en eso mediante un cuadro de Mando Estratégico que es una herramienta que le estamos permanente presentado a nuestra Junta Directiva; en este sentido el Cuadro de Mando Estratégico establecido para el 2014 es el siguiente.

Es sencillo, tiene cinco perspectivas, cuenta con 13 objetivos estratégicos, tiene 27 indicadores para monitorear esos objetivos además tiene una línea de base que es resultado del año anterior, una meta para esta vigencia, un resultado que se va midiendo mes a mes para este caso a 31 de diciembre, una evaluación y uno colores que es el estado que le da ese cuadro de mando. Si el resultado es superior al 100% el indicador va a estar en azul, si el resultado está entre el 90 y el 100% el indicador va a ser verde, si está entre el 80 y el 90% el color será amarillo y si es inferior al 80% va a estar en rojo. Luego de dar esta explicación el Ingeniero Velasco, procedió a exponer cada uno de los ítems del cuadro.

De igual manera, dentro de las actividades que desarrollamos en los procesos de apoyo pues tenemos el tema de proyectos de inversión, en 2014:

Nº	PROGRAMAS	2014
1	Seguridad Integral.	447,4
2	Mejoramiento de Procesos de Manufactura.	1.109,8
3	Infraestructura.	8.570,4
4	Investigación, Experimentación y Desarrollo.	358,6
5	Laboratorio y Metrología.	369,2
6	Tecnología Informática.	1.675,6
7	Gestión Ambiental y Seguridad Industrial.	437,5
8	Nuevas Líneas de Producción.	2.305,9
9	Equipo de Movilización Materias Primas y Productos Terminados.	1.320,8
Total Inversiones		16.595,1

Así mismo, en cuanto a nuestro Sistemas de Gestión Integral, estamos orgullosos porque somos de las pocas empresas del Estado que está certificada y cuenta con la implementación de esta cantidad de normas:

- **Sistema de Gestión de Calidad**
Logro al año 2014: renovación certificación
- **Sistema de Gestión de Calidad, Sector Público**
Logro al año 2014: renovación certificación
- **Sistema de Gestión Ambiental**
Logro al año 2014: renovación certificación
- **Sistema de Gestión y de Seguridad y Salud Ocupacional**
Logro al año 2014: renovación certificación
- **Sistema de Gestión de Seguridad de la Información**
Logro al año 2014: seguimiento certificación
- **Sistema de Gestión para la Competencia de los Laboratorios de Ensayo y Calibración**
Logro al año 2014: evaluación de vigilancia acreditación

Igualmente, el Ingeniero Velasco hace una breve explicación de los resultados del acompañamiento y de las auditorías que realiza la Contraloría General de la República. Y añade que estas auditorías son más que números y cifras, los auditores están enfocados en los temas de gestión de todos los

procesos, en sentido en el año 2014 la empresa hizo unos esfuerzos muy representativos para, corregir, actualizar y para tener a punto cada uno de los procesos.

SECRETARÍA GENERAL – Atención a Peticiones Quejas y Reclamos

Tenemos otro proceso de apoyo que es Secretaría General, donde una de las actividades principales es el tema de recepción y respuesta a peticiones, quejas, reclamos, consultas y sugerencias. En 2014 la entidad recibió 5.122 de los cuales 4.407 fueron peticiones, hubo cero quejas, 7 reclamos, 706 consultas y 2 sugerencias. De este total 5.077 fueron respuestas efectivas, lo que da un total del 99.12%. Las que quedaron sin respuesta llegaron en los últimos días, y como ustedes saben por ley tenemos unos días de vacaciones en la última semana de diciembre, por ello quedaron pendiente para este año y naturalmente ya se les dio respuesta.

OFICINA DE INFORMÁTICA

En la Oficina de Informática durante el 2014 se destacaron los siguientes proyectos:

- Adquisición computadores, servidores, licencias Office, Vmware, Win Server y Software de Duplicación
- Audiovisuales Fagecor.
- Implementación Plataforma SAP.
- Mejoramiento de la Plataforma de Seguridad Informática e ISO 27001.
- Ampliación de Infraestructura.
- Mantenimiento soporte y actualización de hardware, Software y Comunicaciones.
- Proyectos Especiales - Gobierno en Línea e Intranet.

SEGURIDAD INTEGRAL

La Dirección de Seguridad Integral orientó sus esfuerzos al fortalecimiento de la seguridad física, electrónica y comercial, sin dejar de lado a la optimización de los procesos operativos en las tres unidades de negocio y oficinas centrales, procurando identificar y remediar las amenazas y vulnerabilidades de seguridad en las diferentes áreas, para garantizar la tranquilidad de los clientes internos y externos de la Industria Militar.

Ahora, en el tema de Gestión Financiera se explica cada uno de los recuadros de la siguiente gráfica, puntualizando en los datos del año 2014.

	2010	2011	2012	2013	2014
DISPONIBILIDAD INICIAL	90.536	103.764	88.228	76.073	79.844
VENTA DE BIENES	368.266	311.861	244.306	322.130	324.647,2
VENTA DE SERVICIOS	3.710	5.158	2.099	17.661	35.851,3
COMERCIALIZACIÓN DE MERCANCÍA	88.279	92.749	99.490	229.305	209.799,3
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	17.771	17.685	64.602	4.694	2.489,9
INGRESOS DE CAPITAL	2.740	3.258	3.818	4.290	3909,0
OTROS RECAUDOS	83.274	123.130	145.704	32.949	65.455,6
TOTAL INGRESOS VIGENCIA	564.047	553.841	560.020	611.029	642.052
MENOS EGRESOS	2010	2011	2012	2013	2014
GASTOS DE PERSONAL	28.066	29.191	30.657	33.059	33.357
GASTOS GENERALES	17.229	12.616	26.382	26.353	31.736
TRANSFERENCIAS	32.266	13.963	4.787	2.962	3.568
OPERACIÓN COMERCIAL	340.470	378.843	324.927	362.927	360.219
INVERSIÓN	33.504	28.751	20.836	24.115	20.679
OTROS GASTOS	98.791	105.626	164.418	158.014	138.596
TOTAL GASTOS	550.327	568.990	572.007	607.432	588.156
+/- AJUSTES QUE NO GENERAN DESEMBOLSOS	571	-492	-387	-167	466
DISPONIBILIDAD FINAL	90.536	103.764	88.228	76.074	79.844

En cuanto a la Participación Estatal debemos hacer énfasis en que en los últimos cinco años asciende a \$ 844. 548 millones de pesos.

PROYECTOS DE INVERSIÓN 2015

Oficinas Centrales OFICEN:

- Contratar estudios de factibilidad técnica para el montaje de nuevas plantas, mejoramiento y traslado de procesos de manufactura. \$
- Actualización y mejoramiento de la infraestructura de tecnología informática
- Experimentación y desarrollo de nuevos productos para INDUMIL
- Adquisición de 2 camiones sencillos con cap. 10 a 12 ton. y 2 camiones doble troque cap. 16 a 20 ton.

Fábrica General José María Córdova – FAGECOR

- Mejorar el proceso de tratamientos térmicos, mediante actualización tecnológica e infraestructura física en la Fábrica General José María Córdova – Fagecor. (Fase I de II)
- Mejorar el proceso de mecanizados, mediante la adquisición de una (1) rectificadora plana en la Fábrica General José María Córdova – Fagecor
- Mejorar el proceso de ensamble de Fusil Galil ACE, mediante la adquisición de dos (2) remachadoras en la Fábrica General José María Córdova - Fagecor
- Adquirir un (1) proyector de perfiles para el mejoramiento del proceso del taller de herramientas y experimentación en la Fábrica José María Córdova - Fagecor.
- Adquirir un (1) Torno Paralelo y un (1) Banco de Pruebas Eléctrico para el mejoramiento del proceso de mantenimiento de la Fábrica General José María Córdova - Fagecor.

Fábrica De Explosivos Antonio Ricaurte – FEXAR

- Mejorar el proceso de producción de cordón detonante y mecha de seguridad, mediante la contratación de estudio técnico, actualización tecnológica e infraestructura física en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar. (Fase I de III)
- Mejorar el proceso de producción de ANFO, mediante la construcción de un nuevo taller y la actualización tecnológica de equipos, en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte – Fexar
- Mejorar el proceso de identificación y trazabilidad de productos explosivos, mediante la adquisición de tres (3) sistemas de codificación en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar.
- Mejorar el proceso de mantenimiento industrial, mediante la actualización tecnológica de equipos, con el propósito de garantizar capacidad, precisión, oportunidad y calidad en la fabricación de piezas y dispositivos requeridos en los diferentes procesos de la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar.
- Cambio de cubiertas en las edificaciones de la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar.
- Construir un pozo profundo para el suministro de agua potable y de consumo industrial en los procesos de la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte Fexar.
- Construcción y montaje de una planta para la producción de solución sensibilizante, utilizada en la fabricación de explosivos tipo hidrogel en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar.
- Adquisición de un (1) tráiler de 3 ejes de estacas capacidad 35 toneladas, un (1) campero 4 x 4 y un (1) vehículo eléctrico utilitario, para el traslado de materias primas, productos terminados a los procesos de homologación, investigación y desarrollo, asesoría y soporte técnico de la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte - Fexar
- Adquisición de un (1) montacargas con cabina - motor diesel con capacidad de 5 toneladas, para el transporte de materias primas, materiales y subproductos en la Fábrica de Explosivos Antonio Ricaurte – Fexar.

Fábrica Santa Bárbara – FASAB

- Construir el archivo general de la Fábrica Santa Bárbara - Fasab

PROGRAMAS	GASTOS PROYECTADOS (EN MILLONES DE \$)
1. SEGURIDAD INTEGRAL	0,0
2. MEJORAMIENTO DE PROCESOS DE MANUFACTURA	10.118,0
3. INFRAESTRUCTURA	710,4
4. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	670,0
5. LABORATORIO Y METROLOGÍA	0,0
6. TECNOLOGÍA INFORMÁTICA	6.253,0
7. GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL	400,0
8. NUEVAS PLANTAS INDUSTRIALES	3.058,5
9. EQUIPO DE MOVILIZACIÓN DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS TERMINADOS	1.248,1
TOTAL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2015	22.458,0
PROYECCIÓN CUENTAS POR PAGAR A 31-DIC-14	3.827,9
TOTAL PROGRAMA DE INVERSIÓN 2015	26.286,0

Siguiendo con el orden del día el Secretario General de la Industria Militar el Coronel Ali Garay Saleg sede la palabra a las personas asistentes para cualquier pregunta al respecto.

1. Se realiza la primera intervención preguntando ¿Cuál es el incremento en el año 2015 en el tema de ventas, explicado anteriormente?, esto para poder comparar y tener una perspectiva de lo que se va a hacer este año

El Secretario General da la palabra al Gerente General, el cual responde así:

En cuanto a las ventas el año anterior fueron de 444.000 millones, para este año están previstos 487.000 millones de pesos en ventas, eso es lo que hemos proyectado para el 2015, con un incremento en las utilidades de 30.000 millones a 35.000 millones. Indumil tiene visualizada esa meta.

2. El representante de Cementos Argos empieza felicitando a la Industria Militar por el desarrollo y la claridad en todos los datos expuestos en la Rendición de Cuentas. Acto seguido realiza la siguiente pregunta: he evidenciado que el mayor rubro de Indumil son los explosivos, veo que es una oportunidad el trabajar en la innovación de explosivos, ¿han visualizado la posibilidad de fabricar detonadores electrónicos aquí en Colombia?

El Gerente General agradece las felicitaciones y responde así:

Por decirlo de alguna forma, los explosivos son el camino financiero de la empresa, hemos venido trabajando fuertemente en este tema, ya que Indumil quiere posicionarse como socio estratégico de la minería. En este momento tenemos nuestra producción al máximo para abastecer el mercado.

En cuanto al otro tema, estamos buscando alternativas, pensando en la posibilidad de buscar insumos para la producción, en conclusión es un tema que estamos pensando.

3. El Señor Gustavo Zabaleta, realiza su intervención preguntando: hemos notado que hay menos fabricación de armas para la Industria Militar por el proceso de paz, ¿Aprovechando la capacidad de fabricación, de tecnología y todo el conocimiento que tiene Indumil en todo el tema de la fabricación de armas, han desarrollado nuevos aliados para aprovechar esa capacidad?

El Gerente General responde lo siguiente:

Efectivamente hemos estado al tanto del proceso de paz, sin embargo las Fuerzas Armadas, Militares y la Policía deben seguir manteniendo su dotación de armamento al día. Indumil seguirá fabricando el armamento necesario para atender la necesidad de las Fuerzas Armadas Colombianas.

Por otro lado, si hemos buscado mercados para ampliar nuestra capacidad en fabricación de armas como Ecuador, Perú y Centro América ya que estos están un poco más a la mano para seguir produciendo y vendiendo nuestros fusiles. Con esto estamos buscando un incremento en nuestras exportaciones.

4. El Señor Sebastián Soche, realiza su intervención preguntando ¿cómo acceder con la Industria Militar para facilidades en desarrollo de nuevos productos y nuevas herramientas?

El Gerente General da la palabra al Subgerente Técnico el Coronel Francisco Aragón Garzón quien responde así:

Indumil tiene las puertas abiertas para este tipo de temas, por favor traernos la propuesta indicarnos hacia dónde quieren ir y nosotros los orientamos.

El Gerente General agrega:

La Industria Militar está apoyando el desarrollo de la industria colombiana, nosotros somos un productor nacional y queremos ayudar a desarrollar proveedores nacionalmente; esto con el fin de mejorar la calidad en los precios, lo dicho es un proyecto que se ha venido trabajando y los seguiremos haciendo. Estamos abiertos, buscando cierta competencia en los productos nacionales y buscando ser competencia con los productos importados. Entonces, el apoyo de nuestra empresa es absoluto y total.

5. El señor Jorge Enrique Cazallas, representante de Mineros S.A. agradece la invitación y felicita a Indumil por su Rendición de Cuentas, ya que la misma ha sido cien por ciento clara y agrega que en las encuestas realizadas observó que uno de los dos últimos ítems con más bajo rendimiento es la disponibilidad de productos y bajos precios. Como clientes ese punto es muy importante a la hora de requerir de sus servicios. Es por esto que planteo tener en cuenta un plan de acción para mejorar la disponibilidad de esos productos y también el tema de los precios.

El Gerente General responde así:

El norte de nuestra empresa son las ventas, por esto es un desafío diario la satisfacción al cliente. Por ello, es claro que tendremos en cuenta ese plan de acción y esperamos que se note el esfuerzo realizado en nuestros clientes.

6. El Señor Alejandro Aragón, realiza su intervención preguntando: la semana pasada estuvieron en una feria en Brasil, ¿qué expectativas encontraron a la luz del mercado de exportación importante que se refleja, qué se puede prever, qué posibilidades encontraron en esta reunión?

El Gerente General responde de la siguiente manera:

Así es, la semana pasada estuvimos en la tercera feria más grande del mundo, y sí, hay muchos negocios potenciales, tanto para hacer importaciones como también exportaciones. Los temas son muchísimos, desde la producción de munición hasta la producción a futuro de misiles.

De este tipo de eventos surgen buenas ideas, se crean contactos para potencializar y dinamizar empresas como esta.

Luego de dar respuesta a estas preguntas se procedió a dar paso a la lista de preguntas que la ciudadanía envió por nuestras redes sociales puntualmente en twitter.

1. Pregunta Juan Carlos Sierra, ¿está preparado Indumil para asumir nuevos retos como aportar a los proyectos de infraestructura de cuarta generación?

El Gerente General responde:

Como se dijo anteriormente es una capacidad suficiente para el empleo de explosivos en carretera y túneles, de manera que estamos preparados. Particularmente el día de hoy con el director de la Fábrica Antonio Ricaurte hemos tocado el tema. Entonces, estamos participando en el túnel del oriente y por toda esa vía que cuentas con varios túneles, además Indumil hace seguimiento para tener certeza de qué vías han sido entregadas.

Por esto, es garantizado que este mercado va a estar abastecido, de manera que si nos estamos preparando para que todo el tema de explosivos y demás productos que se derivan estén listos y de así fluya fácilmente la construcción de las carreteras de cuarta generación.

2. La siguiente pregunta es: ¿Cómo planea Indumil incrementar su participación en el renglón de las exportaciones?

El Gerente General responde a la pregunta así:

Tenemos un negocio muy interesante e importante con la India, la venta de más de 700.000 granadas lo cual dispararía nuestras exportaciones de una manera exponencial. Igualmente en temas de armas en cuanto al consumo gigante que tiene Estado Unidos de armas y municiones en este momento tenemos socios y estamos apuntando a ello.

Así mismo, la pistola José María Córdova ya terminó su desarrollo y ha tenido bastante aceptación en el mercado. Entonces, tenemos varias exportaciones de manera que hay un potencial muy grande para el incremento en las exportaciones.

3. El señor Edwin Bastos pregunta: ¿en qué estado se encuentra el proyecto de desarrollo de poderes militares de corto y mediano alcance?

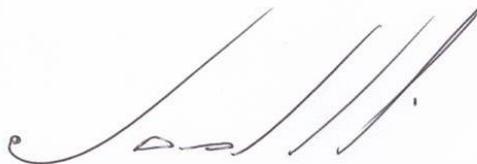
El Gerente General responde así: Indumil viene desarrollando desde hace años un cohete de 70 milímetros para usarse desde tierra y desde aire, hemos hecho un desarrollo doméstico por decirlo de alguna manera. Estamos avanzando, no es un producto terminado, el cohete está en pruebas y esperamos en un futuro próximo tener un cohete hecho en Colombia.

4. El señor ¿Qué tipo de armas está produciendo INDUMIL para el sector civil?

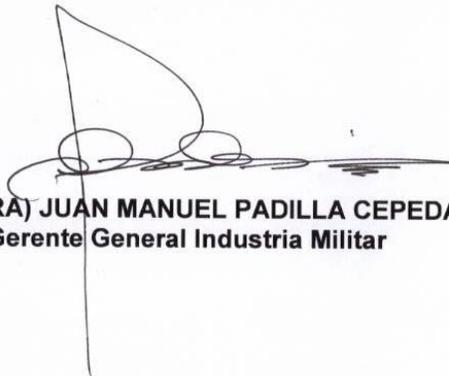
El señor Gerente General responde:

Además de las armas para vigilancia privada, deportivas, las pistolas 9 milímetros, algunas escopetas y demás, también estamos desarrollando un proceso de comercialización de embalaje y producción de armas menos letales, importante para quienes buscan otra alternativa para su seguridad personal y seguridad privada. Estamos ampliando nuestro portafolio, tenemos un mercado muy grande por explorar.

NO SIENDO OTRO EL MOTIVO DE LA PRESENTE REUNIÓN, SE DIO POR TERMINADA, EN CONSTANCIA FIRMAN EL SEÑOR CORONEL (R) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA GERENTE GENERAL Y EL SEÑOR CORONEL (R) ALI GARAY SALEG SECRETARIO GENERAL DE INDUSTRIA MILITAR.



Cr. (RA) ALI GARAY SALEG
Secretario General



Gral. (RA) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA
Gerente General Industria Militar