

**INDUSTRIA MILITAR
GERENCIA**

**ACTA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2015 Y REUNIÓN DE
PROVEEDORES**

LUGAR Y FECHA: Bogotá, D. C. 19 de ABRIL de 2016

INTERVIENEN: Coronel. (RA) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA - Gerente General

ASUNTO: REUNIÓN DEL SEÑOR CORONEL (RA) GERENTE GENERAL, CON LOS SUBGERENTES, DIRECTORES DE FÁBRICAS Y JEFES DE OFICINAS ASESORAS Y CIUDADANÍA – AUDIENCIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS EN BOGOTÁ, EL DÍA DECINUEVE DE ABRIL DE DOS MIL DIECISEIS, A LAS 14:30 HORAS.

Dentro de las normas de seguridad en caso de alguna emergencia se hace la identificación de las salidas de emergencias.

La señora Alexandra García, profesional en Comunicaciones de INDUMIL realiza la lectura del Orden del día:

1. Himno Nacional de la República de Colombia
2. Lectura del Reglamento para la Audiencia Pública de Rendición de cuentas Vigencia 2015
3. Saludo de bienvenida a cargo del Gerente General Coronel (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda
4. Inicio Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Vigencia 2015
5. Intervención de la ciudadanía asistente
6. Diligenciamiento de encuestas
7. Fin del evento

Al terminar el Orden del día se inicia la entonación del Himno Nacional de la República de Colombia.

El Secretario General Coronel (RA) Alí Garay Saleg procede con la lectura del reglamento así:

I. PARTE: (ANTES DE LA AUDIENCIA PÚBLICA)

- Inscripción de preguntas y confirmación de asistencia al evento (correo electrónico, formulario descargable, correo institucional, personalmente).

II. PARTE: (DURANTE DE LA AUDIENCIA PÚBLICA)

- Inscripción primer piso de Oficinas Centrales.
- Desarrollo Audiencia Pública.
- Reglas de Juego:

- Intervención máximo de 5 minutos por ciudadano.

- Respuesta de INDUMIL máximo de 5 minutos.

- Derecho a réplica (una sola vez máximo 5 minutos).

- Ampliaciones e inquietudes por página web, www.indumil.gov.co, twitter o correo institucional Indumil@indumil.gov.co.

- Preguntas solo relacionadas con el Informe de Gestión 2014.

- Inquietudes recibidas en el plazo estipulado durante la audiencia.

- Quienes radicaron preguntas no podrán hacerlas de manera directa en la audiencia ya que INDUMIL deberá responderlas durante su intervención.

- Diligenciamiento de la encuesta.

III. PARTE: (DESPUÉS DE LA AUDIENCIA PÚBLICA) Se publicará el Informe de memorias de evento y el acta respectiva.

Siguiendo con el orden de la agenda en breves palabras el Gerente General Coronel (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda da la bienvenida a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, agradece por la asistencia, resalta la importancia de promover la transparencia en las actividades públicas y que los ciudadanos, proveedores y demás asistentes se enteren para dónde va Indumil y lo que se ha hecho en el año inmediatamente anterior.

Sumado a esto se dan a conocer algunas generalidades de la entidad como el crecimiento del 5.4% en ventas netas para la vigencia 2015 y el decrecimiento de la utilidad neta en un 14.7%. Además el registro de la provisión por la sobretasa del impuesto del CREE por valor de \$2.090 millones, impuesto que el año 2014 no existía, tuvo un impacto importante. La liquidez en la empresa en 2015 es de 4.38, el activo corriente en la cuenta de efectivo pasó de \$128.706 millones en 2014 a \$137.005 millones en 2015.

También se hizo énfasis en algunos de los renglones donde se tuvo variaciones:

- ❖ En la línea de explosivos y emulsiones se presentó un crecimiento en ventas del 18,1%

2014	2015
\$303.964 millones	\$358.970 millones

- ❖ En el 2015 la línea de exportaciones presentó una crecimiento del 3,11%

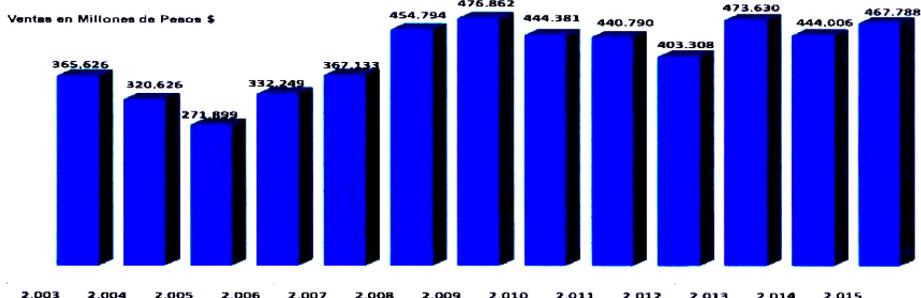
2014	2015
\$5.251 millones	\$5.414 millones

- ❖ En Productos Militares se presentó una disminución en ventas del 44,7%

2014	2015
\$90.159 millones	\$49.822 millones

Continuando la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, se abre espacio para la **Gestión Comercial** presentación a cargo del Coronel (RA) Néstor Raúl Espita Ribero Subgerente Comercial. Se hace un paralelo del histórico de las ventas de la entidad desde el 2003.

Las Ventas Netas para el 2015 presentaron un crecimiento del 5,4% frente al año anterior.



Por otro lado, viendo cada una de nuestras líneas de negocio hubo un fuerte crecimiento en la venta de explosivos, sin embargo hubo un decrecimiento en productos militares para el 2015, para el 2013 y 2014 hubo una cifra considerable de ventas, fue el inicio del proyecto de visión nocturna para dotar a las fuerzas con estos equipos.

- Armas y municiones: se mantiene estable, nuestro principal cliente son las empresas de seguridad y vigilancia, hubo un esfuerzo especial y un crecimiento importante entre el 2014 y el 2015 de más 7000 millones de pesos debido al patrocinio o fortalecimiento hacia los deportistas principalmente tiradores de escopetas que nos ayudo a incentivar la ventas.
- Servicios: vemos un decrecimiento de más o menos 1300 millones de pesos, este tema se mantiene estable, pero en 2014 se facturó al ejército un servicio especial de militarización que impactó e hizo la diferencia para 2015.

- Exportaciones: tenemos un incremento leve de 200 millones de pesos y aquí hemos hecho un esfuerzo para ingresar en mercados disponibles en América Latina y en el Caribe.
- Productos químicos: básicamente en nitrato de amonio y nitrocelulosa que tuvieron un movimiento importante el año anterior.
- Metalmecánica: se atendieron las necesidades de la industria nacional, particularmente del sector de construcción; tuvimos un incremento de 600 millones en esta línea.
- Otras mercancías: es una línea que se ha mantenido estable.

En cuanto al crecimiento de las líneas de negocio, la línea de explosivos y emulsiones ha ido creciendo aceleradamente, presenta una tasa anual de crecimiento promedio en ventas netas de 12.7% en los últimos 13 años. Hoy en día a pesar de nuestra misión que es apoyar las fuerzas, el tema de explosivos nos da la seguridad y la sostenibilidad en el tiempo para proyectar la empresa hacia el futuro. Así mismo, el comportamiento de los explosivos ha cambiado de la siguiente manera en los últimos dos años:



Sector	Ventas 2014	Ventas 2015
Minería cielo abierto de carbón	\$ 61.194.849.650	\$ 78.866.989.272
Obras civiles e infraestructura	\$ 29.572.293.230	\$ 33.563.204.450
Minería de oro	\$ 14.377.570.910	\$ 18.347.694.500

En cuanto al tema de las exportaciones nuestro cliente tradicional ha sido Israel a quien le suministramos repuestos para el Fusil Galil y Fusil Galil Ace, este negocio viene de varios años atrás, sin embargo en el 2015 además de las exportaciones a Israel iniciamos exportaciones de explosivos a Surinam, Panamá, Guayana, Ecuador y Perú dando un nuevo impulso a esta línea de negocios. Indumil ha hecho un esfuerzo posicionando y exportando estos explosivos a centro América y el Caribe.

Una vez finaliza la presentación de la Gestión Comercial, se da paso al Tc (RA) José Leonel Parra Bautista Subgerente Técnico a cargo de brindar la información de la **Gestión Industrial** de Indumil.

En el cumplimiento de producción las fábricas tuvieron el siguiente comportamiento:

FÁBRICA DE EXPLOSIVOS ANTONIO RICAURTE FEXAR

- 2011 – 93.1%
- 2012 – 82.3%
- 2013 – 105.3%
- 2014 – 122.1%
- 2015 – 114.4%

FÁBRICA GENERAL JOSÉ MARÍA CÓRDOVA FAGECOR

- 2011 – 99.8%
- 2012 – 91.2%
- 2013 – 78.3%
- 2014 – 90.3%
- 2015 – 80.0%

FÁBRICA SANTA BÁRBARA FASAB

- 2011 – 93.9%
- 2012 – 97.4%
- 2013 – 87.8%
- 2014 – 97.2%
- 2015 – 95.6%

Interesante presentarles el resultado de una investigación, un desarrollo dinámico en la creación de productos para las fuerzas militares: la línea azul. Esta línea tiene la particularidad y el objeto de entrenar a las fuerzas militares con equipamiento real, nos muestra beneficios y economía en las fases de entrenamiento de nuestros hombres, de los soldados. Economías importantes; puesto que las características de esta línea nos permite utilizarla de manera reiterativa en procesos de entrenamiento.

Por otro lado, los diferentes esfuerzos del desminado humanitario como programa del gobierno han sido acompañados por la Industria Militar con su participación en el programa ofreciendo servicios y productos que la Industria ha desarrollado en el transcurso del tiempo. Trabajo que ha hecho merecedor a Indumil de un premio honorífico de alta gerencia, porque con estos medios y con estos servicios se ha acompañado de manera especial la capacitación y el entrenamiento para que el programa de desminado humanitario siga con un exitoso desempeño.

En cuanto a Proyectos de Diseño, Desarrollo e Inversión contamos con los siguientes:

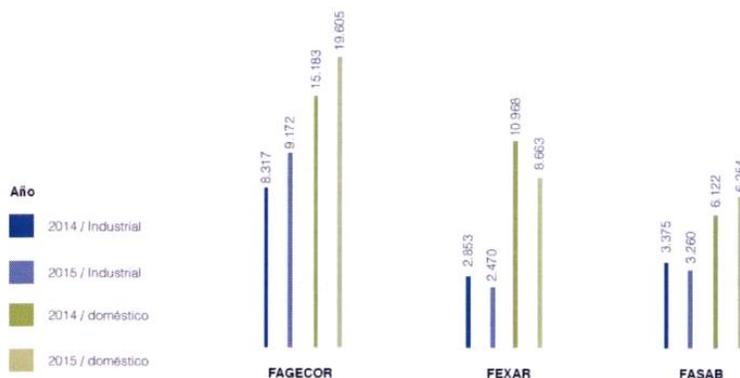
- Sistema de medición banco de pruebas 110-DQ.
- Aparato de puntería (nueva versión).
- Granada de 40 mm media velocidad (nueva versión).
- Cuerpo culata nacional.
- Carga táctica dirigida.
- Mejoramiento de revólver.
- Desarrollo de prototipos pistola Córdoba modelos Compacta y Táctica (fase I).
- Mejoramiento de escopeta de un tiro Santander.
- Desarrollo pistola Córdoba modelo Estándar (fase III de III).
- Prototipo fusil Galil Ar semiautomático.
- Vehículo antiexplosivo ligero VALI 2.0.
- Continuación de desarrollo de chalecos FIC.
- Desarrollo de materiales antidesgaste.
- Desarrollo de piezas latino.
- Desarrollo proceso de forja (King Ping).
- Desarrollo ruedas ferroviarias.
- Piezas microfundidas en materiales no ferrosos.
- Desarrollo de moldes automatizados.
- Tuerca microfundida.
- Desarrollo conjunto twist lock.
- Desarrollo Impeller wide 460 mm.
- Desarrollo macho en acero para molde de inyección despulpadora de frutas.
- Desarrollo de dados para conformado de tubos – acesco.
- Continuación desarrollo plantas de energía portátil.
- Desarrollo portafusil.
- Continuación desarrollo copa prefragmentada granada 40 mm H.E.

Igualmente sumado a nuestra mención honorífica de alta gerencia, Indumil fue calificada y reconocida por Colciencias como una empresa altamente innovadora. Se certifica a nivel nacional junto con la división de investigación y desarrollo como una unidad innovadora. Por lo anterior nos corresponde ahora alinear procesos de mejoramiento continuo a la eficiencia y al proceso de innovación nacional.

El tema de desarrollo y homologación de proveedores ha sido una tarea empeñada a la alta gerencia, permitiéndonos desarrollar en el mercado proveedores de nuestras materias primas, con conectividad, que contemos con más de uno para que tener excelente materia prima, estimular con esta homologación a nuestros proveedores y finalmente que haya total transparencia en nuestras adquisiciones.

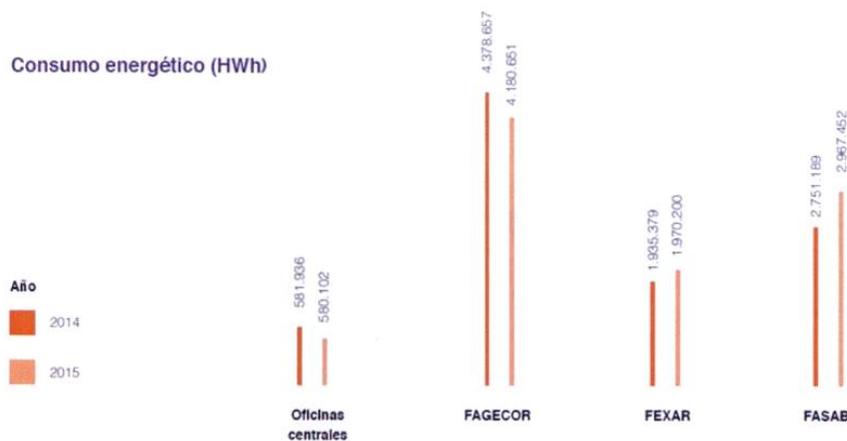
Referente al consumo de agua y el consumo energético se hace un paralelo entre las fábricas y oficinas centrales como se muestra en las siguientes gráficas.

Consumo de agua industrial y doméstico (m³)



Consumo de agua industrial y doméstico 2014-2015, por fábricas

Consumo energético (HWh)



Consumo energético por dependencias 2014-2015 (cifras en KWh)

Continuando con la Rendición de cuentas, se dio paso a la presentación de la **Gestión Administrativa** de la entidad a cargo del ingeniero Edgar Velasco Mora Jefe de la Oficina de Planeación.

Iniciamos hablando de los contratos realizados para dar cumplimiento a las metas institucionales, Indumil como una empresa industrial y comercial del estado tiene que cumplir con unas metas para las cuales ha sido creada y en ese sentido podemos contarles que en el año 2015 en el tema de importación de producto terminado y materias primas, formalizamos 144 contratos de compras nacionales y 44 en importaciones, si lo comparamos con el año 2014 en importaciones 31 y en nacionales 237, aumentando para la vigencia inmediatamente anterior las importaciones porque estamos buscando llegar directamente a los productores de materia prima que en su mayoría son de procedencia extranjera.

Las compras nacionales en pesos y en dólares son las siguientes:

DESTINO	2011	2012	2013	2014	2015
Oficinas Centrales	147.726,50	96.397,04	90.179,02	87.731,69	32.161,18
Fábrica José María Córdova	12.422,61	9.047,31	9.345,73	13.471,54	8.736,59
Fábrica Antonio Ricaurte	23.541,40	6.757,03	20.162,03	26.724,15	11.429,66
Fábrica Santa Bárbara	16.883,38	4.364,24	5.264,66	3.008,73	2.937,97
Fuerzas	84,74	126,29	-	-	-
Otras Entidades	-	-	-	-	-
TOTAL	200.658,63	116.691,91	124.951,44	130.936,11	55.265,40

DESTINO	2011	2012	2013	2014	2015
Oficinas Centrales	45,18	14,32	60,73	8,17	31,18
Fábrica José María Córdova	1,00	43,79	2,03	1,23	9,92
Fábrica Antonio Ricaurte	5,36	5,65	7,34	18,42	4,85
Fábrica Santa Bárbara	0,81	-	0,13	0,75	-
Fuerzas	2,89	2,45	0,10	-	-
Otras Entidades	-	-	-	-	-
TOTAL	55,24	66,21	70,33	28,57	45,95

En resumen, las compras para el año 2015 se definen de la siguiente manera: compras nacionales un total de 55.265.000.000 en pesos; compras importadas 45.960.410 en dólares; compras importadas en euros 151.032.14; contratos adicionales en dólares 44.481.171 y contratos adicionales en pesos 29.543.000.000. Para un total de aproximado de compras de \$373.787.853.948.

De igual manera dentro de las modalidades de selección de mercado con único oferente se contrataron 16.986.269 millones que corresponden al 4.47% del total de la contratación, esto fue lo que se realizó para esta vigencia.

Por otro lado, en el tema de empleo o recurso humano que es importantísimo para Indumil, en el año 2015 generamos 1601 empleos directos de los cuales 983 corresponden a cargos de planta y 618 a personal en misión.

Así mismo en lo relacionado con promociones y ascensos, 119 funcionarios obtuvieron promociones dentro de la entidad por sus méritos y excelente desempeño.

Desde hace varios años la entidad mide su ambiente laboral a través de una firma especializada: Great Place to Work, en el año 2014 se obtuvo una calificación de 50.7 y en el año 2015 llegamos a 55.5 mejorando en 4.8 puntos. Es necesario aclarar que en estos temas de ambiente laboral, lograr una mejora en un punto significa un esfuerzo enorme, y en la vigencia anterior logramos mejorar 4.8; para alcanzar lo anterior se realizó un trabajo muy interesante que incluye actividades lúdicas y recreativas.

Durante el 2015 aumentó significativamente el orgullo por la empresa y el reconocimiento como un gran lugar para trabajar pasando del 66% al 73% en la apreciación general. En cuanto a rotación de personal, nuestro índice de rotación mejoró logrando un cumplimiento del 106.45% frente a la meta propuesta. Sumado a esto, en la vigencia 2015 nuestro plan de capacitación y desarrollo de personal superó en un 313% el logro del año 2014.

El ingeniero Edgar Velasco Mora jefe de la Oficina de Planeación finaliza la presentación de la Gestión Administrativa y continúa con la **Gestión Áreas de Apoyo**.

Empezamos por **Planeación y Gestión Integral** donde tenemos implementado un modelo de gestión, el cual es monitoreado mediante un cuadro de mando estratégico constituido por cinco perspectivas, once objetivos, veinticinco indicadores, además tiene una línea base que es el resultado de la vigencia anterior año 2014, una meta que nos planteamos para 2015, el resultado a 31 de diciembre, la evaluación de este resultado frente a la meta y un semáforo. Si el color se encuentra en azul hemos cumplido más allá de la meta esperada, más del 100% si el resultado está entre el 90% y el 100% el color es verde, si está entre el 80% y el 90% el color es amarillo y si es inferior al 80% el color es rojo. Entonces en resumen encontramos que en azul tenemos 4 indicadores de los 25 es un 6.25 por ciento; en verde 14 indicadores que es el 56 por ciento; en amarillo 1 indicador que es el 4 por ciento y 6 indicadores en rojo para el 24 por ciento restante. Luego de dar esta explicación el Ingeniero Velasco, procedió a exponer cada uno de los ítems del cuadro.

En lo referente a proyectos de inversión la empresa invirtió 16.767 millones en los siguientes programas:

N°	PROGRAMAS	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1	Seguridad Integral.	1.458,3	1.291,6	695,1	447,4	0,0	0,0
2	Mejoramiento Procesos de Manufactura.	2.203,4	6.089,6	12.463,4	1.109,8	4.329,7	12.419,0
3	Infraestructura.	9.323,9	3.231,6	2.626,4	8.570,4	216,5	2.809,0
4	Investigación, Experimentación y Desarrollo.	7.754,1	997,1	726,5	358,6	1.072,4	1.484,0
5	Laboratorio y Metrología.	3.108,9	0,0	827,7	369,2	0,0	0,0
6	Tecnología Informática.	0,0	4.533,7	2.999,2	1.675,6	5.979,8	3.700,0
7	Gestión Ambiental y Seguridad Industrial.	732,7	780,5	0,0	437,5	881,8	0,0
8	Nuevas Líneas de Producción.	3.820,5	808,1	1.781,7	2.305,9	3.237,8	6.000,0
9	Equipo de Movilización Materias Primas y Productos Terminados.	663,8	185,0	844,2	1.320,8	1.049,0	901,5
TOTAL		29.066	17.917,2	22.964,2	16.595,1	16.767	27.313,5

Indumil, consecuente con su pensamiento estratégico y su compromiso con la responsabilidad social empresarial, estableció para el año 2015, innovar sus procesos, fortaleciendo el compromiso ambiental, de tal forma que se consolide como una empresa sostenible en el tiempo y contribuya a la protección y conservación de los recursos naturales.

Igualmente mantuvo y renovó las certificaciones de su Sistema de Gestión Integral constituido por los sistemas de de Calidad ISO 9001/GP 1000, Medio Ambiente ISO 14001, Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001, Seguridad de la Información ISO 27001 y Competencia de los Laboratorios de Ensayo y Calibración ISO 17025.

En lo relacionado con las **Gestión Jurídica** en procesos contenciosos administrativos en contra de Indumil en el año 2015 hubo un total de 33 e iniciados por Indumil un total de 11 para la suma de 44. Procesos judiciales laborales un total de 27 de los cuales 17 corresponden a solicitudes de reliquidación pensión de jubilación, 5 a contratos realidad, 1 a bono pensional, 1 a enfermedad profesional, 1 a indemnización por invalidez, 1 a solicitud de pensión por jubilación y 1 a terminación de contrato sin justa causa. Específicamente en procesos judiciales constitucionales fallados en contra de Indumil 3, fallados a favor 16 procesos, en trámite 5 y acción de grupo en trámite 2 para un total 22 procesos. En cuanto a conciliaciones se han realizado 6 en esta vigencia y no fueron conciliadas 19.

Continúa con la presentación de la Gestión de Áreas de Apoyo, **Gestión de la Secretaría General** el Coronel (RA) Alí Garay Saleg Secretario General dando a conocer el total de Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias PQRSD que ingresan a la Industria Militar a través del área de atención ciudadana. Durante la vigencia 2015 se atendieron un total de 6125 PQRSD.

DEPENDENCIAS O ENTIDADES	PETICIONES	QUEJAS	RECLAMOS	CONSULTAS	SUGERENCIAS	SUBTOTALES	Respuestas	
							TOTAL	%
Gerencia General	7					7	100	7
Secretaría General	995			2069		3064	99,9	3061
Subgerencia Administrativa	780					780	98,2	766
Subgerencia Financiera	381	1				382	100	382
Subgerencia Técnica	270					270	100	270
Subgerencia Comercial	1036	2			1	1039	99,0	1029
Dirección de Seguridad	388					388	100	388
Oficina de Planeación	20					20	100	20
Oficina de Control Interno	3					3	100	3
Oficina de Jurídica	88					88	98,9	87
Oficina de Informática	25					25	96,0	24
FAGECOR	31					31	100	31
FEXAR	9					9	100	9
FASAB	19					19	100	19
TOTAL	4.052	3	0	2.069	1	6.125	99,5	6.096

6.125

Así mismo es importante resaltar los trámites y servicios que tiene Indumil en su página web para los ciudadanos y proveedores.

- Compra de explosivos y accesorios de voladura.
- Compra de munición.
- Compra de nitrocelulosa industrial.
- Crédito para adquisición de armas.
- Solicitud permiso de importación y exportación de armas, municiones, explosivos y sus accesorios y productos químicos en general.
- Solicitud de autorización de importación de muestras de armas, municiones, explosivos y sus accesorios y productos químicos en general sin valor comercial.

- Certificados tributarios y consulta del estado de cuenta.
- Información de ventas, estado de cartera, solicitud de cotizaciones y flujo documental de los clientes.

En cuanto a la Gestión de la **Oficina de Control Interno**, toma la palabra el Mayor Jefferson Erazo Escobar Jefe de la Oficina de Control Interno.

Inicia hablando de las evaluaciones internas al sistema de control interno y de las actividades que se realizaron para llevar a cabo dicha actividad:

- Auditorías a Almacenes Comerciales y a Procesos.
- Seguimiento Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.
- Evaluación al cumplimiento de la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública.
- Evaluación al Modelo Integrado de Planeación y Gestión - Plan Estratégico Institucional Desarrollo Administrativo.
- Evaluación a la Gestión del Riesgo.

Ahondando en el tema de auditorías internas durante la vigencia 2015 tuvimos la visita de la Contraloría General de la República evaluando la vigencia fiscal de 2014.

Matriz de Evaluación de Gestión y Resultados	
Componentes	% Calificación
Control de Gestión	85,70
Control de Resultados	89,88
Control de Legalidad	87,00
Control Financiero	90,00
Evaluación Sistema de Control Interno	74,15
CALIFICACION TOTAL	87,22

FENECIMIENTO DE CUENTA

Con base en la calificación de **87,22**, la Contraloría General de la República evaluó **FAVORABLEMENTE** la Gestión y Resultados y **FENECE** la cuenta de la Industria Militar – INDUMIL - por la vigencia fiscal correspondiente al año 2014.

Frente al informe de auditoría la empresa presentó un plan de mejoramiento a veinticinco hallazgos de la vigencia 2014 y cinco hallazgos de vigencias anteriores al cierre 31 de diciembre con un cumplimiento del 91.0%; siete actividades se encuentran en proceso y se cumplen en la presente vigencia. De esta manera se cierra la presentación de la Oficina de Control Interno.

Da inicio a la presentación de la **Gestión Informática** la Ingeniera Leyda Nelcy Aguirre Martínez quien afirma que la Gestión de la Oficina de Informática durante el año 2015 se centró en el análisis y diseño del Business BluePrint ERP con el fin de planear y proyectar la implementación de toda la

plataforma integral del ERP, y en el fortalecimiento de la plataforma de seguridad informática. Durante el año se ejecutó el 95% del presupuesto de inversión asignado, destacándose entre otros el cumplimiento de los siguientes proyectos:

Nuevamente toma la palabra el Ingeniero Velasco para hablar esta vez a cerca de los principales reconocimientos a la Industria Militar en el año 2015.

- **MENCIÓN HONÓRIFICA PREMIO NACIONAL DE ALTA GERENCIA.**
Laboratorio campo de pruebas técnico científicas para el desminado humanitario.
- **RECONOCIMIENTO DEL ICONTEC A LA LABOR EMPRESARIAL A FAVOR DE LA NORMALIZACIÓN NACIONAL.**
Durante 50 años de permanencia como afiliado
- **OBTENCIÓN DE LA CERTIFICACIÓN DE INSTALACIONES Y MONTAJES INDUSTRIALES – IMI.** Para la instalación de almacenamiento de combustibles de la planta de producción de explosivos, ubicada en la loma-cesar (mina pribbenow).
- **RECONOCIMIENTO COMO EMPRESA ALTAMENTE INNOVADORA DEL PAÍS.** otorgado por el ministerio de comercio, industria y turismo, Colciencias y el departamento nacional de planeación.

Por otro lado, para generar mayor participación ciudadana a través de nuestra página web se realizó una encuesta, cuyo fin era establecer los temas principales de los cuales los ciudadanos, proveedores y demás querían obtener información. Los temas fueron: proyectos de inversión, estrategia de postconflicto, trámites y servicios, internacionalización, y desarrollo de proveedores. Respecto al primer tema, se habló ya de la vigencia 2015 y a continuación hablaremos de los proyectos de inversión para 2016. En cuanto a trámites y servicios, desarrollo de proveedores fueron temas ya mencionados dentro de las presentaciones de la Gestión de Apoyo y la Gestión Industrial respectivamente.

En cuanto a esto, la línea de explosivos y accesorios en este momento es un 77% de nuestros ingresos, vamos a seguir fortaleciéndola, puesto que en el país sus reservas carboníferas están para 40 o 50 años, se va a continuar con la búsqueda de hidrocarburos de igual manera seguirán las construcciones y las obras de infraestructura y ahí hace presencia Indumil.

Igualmente, otra de nuestras grandes líneas pensada para el postconflicto es el mercado externo, la entidad viene haciendo unos esfuerzos representativos en penetrar mercados externos, buscar aliados estratégicos, no solo para traer productos al interior del país sino para que nos ayuden a posicionar nuestros productos, en ese sentido esperamos que en el 2016 nuestras cifras de exportaciones sean más altas que en las últimas dos vigencias.

También para el 2016 la Industria Militar tiene previsto trabajar en los siguientes Proyecto de Inversión.

PROGRAMAS	GASTOS VIGENCIA 2016 (EN MILLONES DE \$)
1. SEGURIDAD INTEGRAL	0,0
2. MEJORAMIENTO DE PROCESOS DE MANUFACTURA	12.419,0
3. INFRAESTRUCTURA	2.809,0
4. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	1.484,0
5. LABORATORIO Y METROLOGÍA	0,0
6. TECNOLOGÍA INFORMÁTICA	3.700,0
7. GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL	0,0
8. NUEVAS PLANTAS INDUSTRIALES	6.000,0
9. EQUIPO DE MOVILIZACIÓN DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS TERMINADOS	901,5

Siguiendo con el orden del día el Secretario General de la Industria Militar el Coronel Ali Garay Saleg sede la palabra a las personas asistentes para cualquier pregunta al respecto.

1. Pregunta el señor Miguel Ángel Arévalo de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares ¿Qué estrategia han pensado desde Indumil para recuperar o reforzar con ese cambio tan drástico que han tenido en sus clientes, pasar de militares a civiles, tienen alguna estrategia para volver a retomar el cliente principal que son las Fuerzas Militares?

El Secretario General da la palabra al Gerente General, el cual responde así:

Si, definitivamente en este momento tenemos una facturación muy alta para el sector de la minería, no desconocemos en ningún momento que la esencia de Indumil es la producción de armas, municiones y explosivos, para el sector de la defensa somos un activo estratégico del país y pese a la disminución en las ventas tenemos que mantener esa capacidad para darle un apoyo importante a las fuerzas y una sostenibilidad. ¿Qué estamos haciendo para incrementar esas ventas? Estamos ampliando nuestro portafolio a otros productos, por ejemplo, en este momento tenemos en proceso la ampliación de nuestro portafolio de armas incluyendo una ametralladora, y así proporcionar a nuestros clientes una nueva alternativa. Ahora, la pistola Córdova también se encuentra a la venta para el sector defensa. Queremos mantener una dinámica con la Fuerzas Militares especialmente con el Ejército, quienes siguen viendo a Indumil como su principal proveedor de armas.

2. ¿Quisiera saber que tan factible considera esta estrategia de usar las invitaciones de subasta inversa, si esto no pondría en riesgo la calidad de los materiales suministrados a mediano plazo y la pluralidad de oferentes, debido a que se requiere una gran cantidad de documentación y homologación de materiales?

El Gerente General sede la palabra al Ingeniero José Wilson Orjuela, Jefe de la Oficina de Adquisiciones de la Subgerencia Administrativa.

Cuando se genera un proceso de subasta a la inversa, normalmente es evento de contingencias técnicas uniformes, cuando generamos unas bases garantizamos que en el momento en el que se evalúen técnica y financieramente, los proveedores que quedan una vez calificados y quedan aptos para la subasta son los que entran a competir. ¿Cómo nos blindamos de que nos den precios artificialmente bajos?; nosotros en nuestras bases tenemos blindados procesos para que en determinado momento si llegamos al evento de determinar que son precios artificialmente bajos porque tenemos estudios de mercado, podemos exigirles a esos proveedores que nos suministren las estructuras de costos de esos elementos, y así verificar los precios. Esta subasta es una modalidad que nos ha dado muy buenos resultados, y no hemos adquirido artículos de mala calidad, por el contrario, son proveedores que quedan calificados previamente y son aptos para la subasta.

El Gerente General agrega:

Solamente se emplea esta modalidad cuando las condiciones de lo que se va a adquirir son muy similares, es decir las características; si no es así, empleamos otras modalidades.

Para finalizar el Cr, (RA) Juan Manuel Padilla Cepeda da paso a las preguntas recibidas a través de nuestros canales de atención y redes sociales para responder públicamente, algunas dentro de la Audiencia Pública y otras dentro del Informe que se publicará en la página web 30 días después de esta audiencia.

3. Pregunta el señor Mauricio González ¿Me gustaría saber, cuál es la estrategia postconflicto de Indumil?

El Gerente General responde:

Primero la diversificación del portafolio, esto es fundamental para nosotros, para un momento de paz definitivamente debemos tener un portafolio mucho más amplio que llene las expectativas del mercado. Segundo la internacionalización, la búsqueda de mercados globales es muy importante, salir a buscar clientes por fuera del país. Y una tercera es que INDUMIL salga de las fronteras de sus instalaciones, que no nos concentremos solamente en entregar un producto, sino que detrás del producto haya un servicio. Las grandes compañías en el mundo no son de manufacturas, son de servicios por eso queremos que en el futuro Indumil pase por el fortalecimiento del servicio. Adicionalmente quisiera hacer una reflexión muy corta, aún el país más pacífico del mundo que puede ser Suiza por ejemplo, tienen una industria militar que respalda a sus fuerzas militares; de manera que así tengamos una época de total paz y ojalá sea así para todos los colombianos, igual Indumil debe ser la industria que soporte la actividades de sus fuerzas militares.

4. El señor Andrés Larrarte pregunta ¿Cómo piensan minimizar los efectos nocivos al medio ambiente que se generan con el desarrollo de sus procesos?

El Gerente General da la palabra al Jefe de la Oficina de Planeación Ingeniero Edgar Velasco Mora, quien responde así:

Frente a esta inquietud como lo mencionábamos hace un momento, la Industria Militar tiene un sistema de gestión supremamente robusto, y dentro de dicho sistema tiene implementada la norma ISO 14001 que es la norma ambiental, que es una norma muy exigente. Igualmente haciendo un

estudio de referenciamiento a nivel internacional encontramos que sólo la Industria Militar colombiana tiene certificados sus procesos químicos, sus procesos metalúrgicos bajo esta norma.

5. ¿Qué beneficios le genera a Indumil apoyar el desminado humanitario?

El Gerente General responde:

Los beneficios económicos del apoyo que Indumil le da al desminado humanitario son casi que inexistentes, de ahí Indumil no piensa sacar un solo peso; únicamente soportar la operación que estamos haciendo en el apoyo a esta actividad. Por lo que pensamos que debemos estar ahí es por la responsabilidad social que tenemos como empresa del Estado para acabar o tratar de mitigar un flagelo que está presente en muchísimos municipios del país. Es por eso que hacemos parte del DAICMA que es la entidad de la Presidencia que se encarga de la coordinación y la gestión de esta actividad, hemos desarrollado un campo de pruebas técnico y científico en la fábrica de explosivos donde están abiertas las puertas para probar equipos en un lugar que puede simular un área contaminada en diferentes sectores del país.

6. ¿Qué nuevos proyectos se están ejecutando en el área de armamentos además de la pistola CORDOVA y la reciente licencia de la ametralladora IMI NEGEV?

RESPUESTA: Se encuentra en desarrollo la actualización y mejoramiento de la escopeta de 1 tiro Santander en los calibres 12, 16 y 20, la cual aplica para el sector de seguridad privada y personal civil. Se está mejorando el diseño, que sea más ergonómica, inclusión de piezas en polímero y garantizando mayor suavidad en los mecanismos para que la operación por parte del usuario sea mejor.

Se encuentra en desarrollo el kit de actualización para el fusil Galil AR, el cual se basa en 6 nuevas piezas dando mayor ergonomía y opción de adaptar diferentes accesorios al fusil, generando así un fusil con mayor versatilidad para las diferentes aplicaciones a las cuales se va a utilizar. Este kit se desarrolla con el fin de actualizar los fusiles que hacen parte de las FFM, dando mayores opciones a menor costo que cuando se adquiere uno nuevo.

7. Con respecto al área de grandes municiones. ¿Qué ha pasado con el desarrollo de la "bomba de bajo daño colateral" y el kit de guiado para las XUE ya que no se menciona este proyecto en la última vigencia?

RESPUESTA: Desarrollo Bomba de Bajo Daño Colateral: el desarrollo se culminó con éxito y el nombre de la bomba cambió a BEL que significa Bomba de Efecto Limitado, su nombre se deriva debido a que tiene un radio de acción limitado a 10 metros, es una bomba que tiene un comportamiento balístico similar al de las bombas tipo MK 82. Es un producto que ya fue vendido a la Fuerza Aérea Colombiana en el 2014 y a la fecha no ha reportado novedad alguna.

Desarrollo Kit Guiado: el producto se venía desarrollando por medio de un convenio con la Universidad de los Andes como un proyecto de investigación, sin embargo, al ver el aumento de

inversión que requería su culminación, la Gerencia General de la Industria Militar decidió no intervenir en el proyecto para las dos fases faltantes, por lo cual no se logró finalizar el proyecto de investigación y desarrollo del producto. Se están evaluando propuestas y la viabilidad de realizar una transferencia de tecnología.

8. Por lo que he sabido, hay una "versión 3.0 de la pistola CORDOVA. ¿Qué nuevas mejoras trae esta arma?

RESPUESTA: La versión 3.0 de la pistola Cordova se enfoca principalmente en el mejoramiento del recorrido y sensibilidad del disparador cuando se realice disparo tanto en simple acción como en doble acción con el fin de garantizar mayor comodidad para el operador del arma. Además de mejorar la confiabilidad del arma y en los procesos de producción.

9. ¿Hay unidades de la pistola CORDOVA en servicio al interior de las Fuerzas Militares y de Policía? ¿Se han hecho exportaciones de esta arma o ha habido interés por parte de algún cliente extranjero?

RESPUESTA: Dirección de los Gaulas 340 pistolas, No se ha hecho exportaciones de este material: Sin embargo, se han recibido solicitudes en los dos (2) últimos años por el orden 4 a 5 veces por una cantidad promedio de 100 a 500 unidades.

10. ¿En qué estado se encuentra el proyecto UAV Iris en asocio con la CIAC?

RESPUESTA: El proyecto culminó en su primera fase cuyo alcance era la construcción de un prototipo completamente funcional. La aeronave logró vuelos de prueba exitosos con rutas de vuelo programado totalmente autónomo, despegues y aterrizajes asistidos. El proyecto constaba de dos fases adicionales, una de pruebas y certificación del prototipo y otra de montaje de producción de aeronaves UVA IRIS. Las dos fases requerían inversión de 5 mil millones de pesos aproximadamente, pero la Gerencia General decidió no realizar más aportes al proyecto. Actualmente el prototipo se encuentra en poder de la CIAC por medio de un contrato de comodato firmando el 14 de octubre de 2015 que finaliza en 14 de octubre de 2016 según prórroga convenida.

11. ¿Ha habido información de que INDUMIL incursionaría en el área de producción de municiones para artillería de 105 y 155 mm en conjunto con un reconocido fabricante extranjero, es cierto?

RESPUESTA: Se adelanta la etapa de estudio de factibilidad técnica, jurídica y económica de una posible transferencia de tecnología de munición de artillería 105 y 155 mm. Se solicitó propuesta informal a las firmas NEXTER, MKE, MAXAM DEFENSE Y DENEL LAND SYSTEMS.

12. ¿Cuál es el estado del proyecto de cohetes del cohete INDUMIL, proyecto en asocio con la empresa THOR?

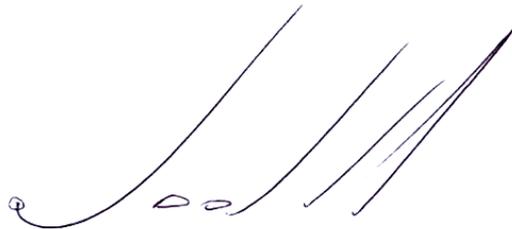
RESPUESTA: El contrato se realizó con la firma OVO TECHNOLOGIES y no con la firma THOR, esta última firma fue contratada por la firma OVO para el desarrollo de uno de los componentes del cohete.

El proyecto se encuentra en proceso jurídico en la Contraloría General de la Nación y la Procuraduría General de la Nación, ya que la firma contratada para el desarrollo de este producto no cumplió con las expectativas técnicas que Indumil requería. Una vez la Contraloría se pronuncie al respecto se dará la fase final a este proyecto.

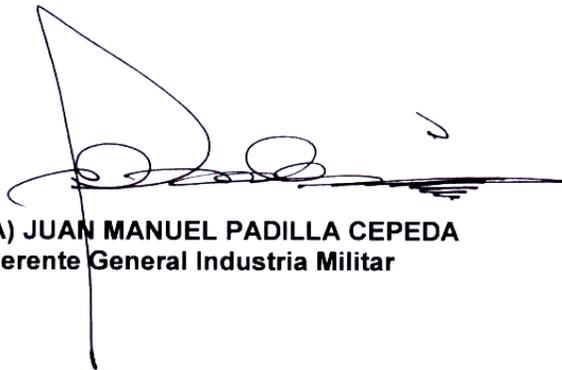
13. ¿Hay proyectos militares para darle poder disuasivo al país?

RESPUESTA: Existe la posibilidad de desarrollar el proyecto Hawkeye 101 mm, modernización del Obus M101, adquisición del M198 compra y reparación. Existe una carta de intención por parte de la empresa Mandus Group.

NO SIENDO OTRO EL MOTIVO DE LA PRESENTE REUNIÓN, SE DIO POR TERMINADA, EN CONSTANCIA FIRMAN EL SEÑOR CORONEL (RA) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA GERENTE GENERAL Y EL SEÑOR CORONEL (RA) ALI GARAY SALEG SECRETARIO GENERAL DE LA INDUSTRIA MILITAR.



Cr. (RA) ALI GARAY SALEG
Secretario General



Cr. (RA) JUAN MANUEL PADILLA CEPEDA
Gerente General Industria Militar